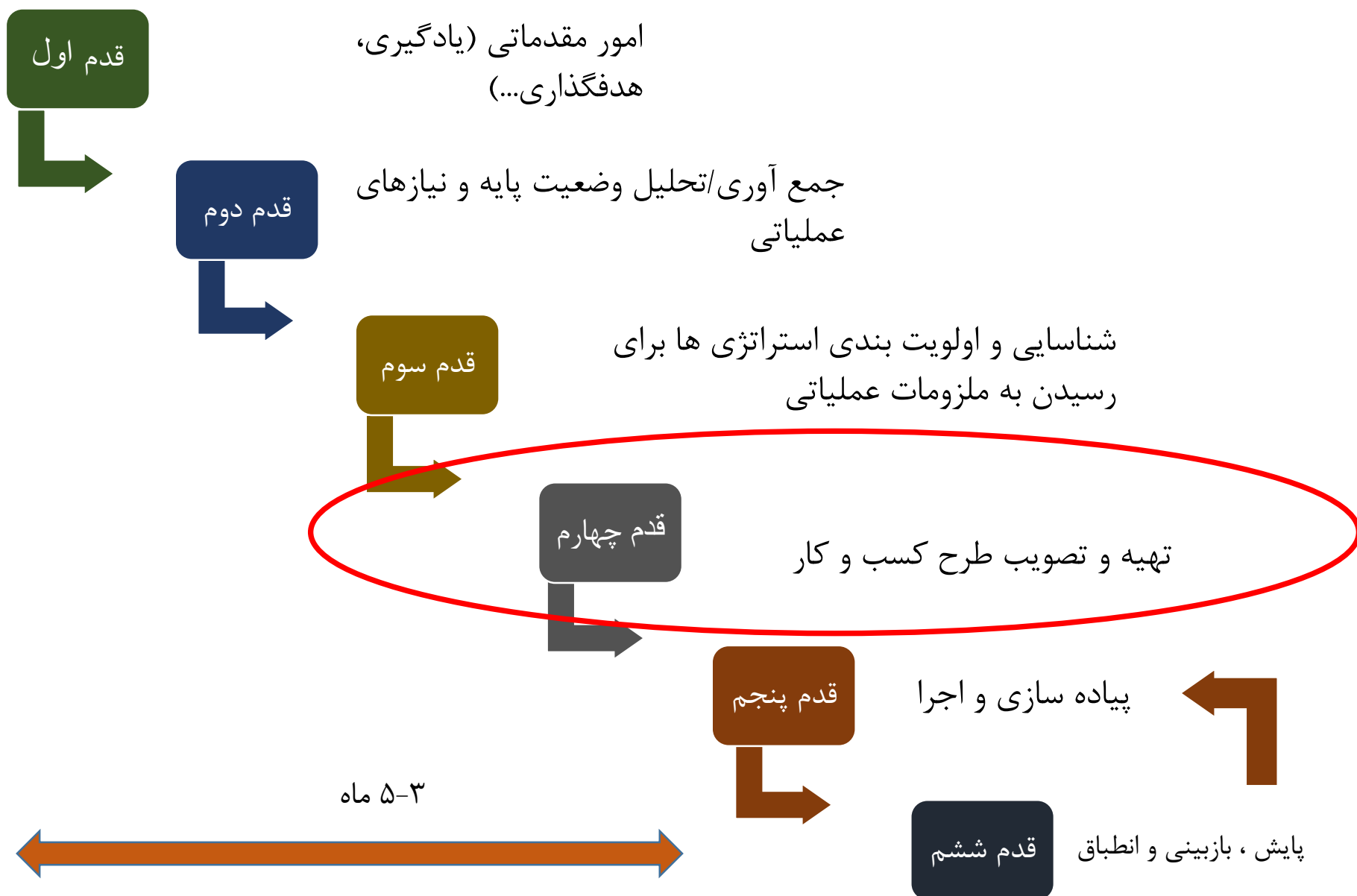


شش مرحله برای تدوین طرح کسب و کار



طرح کسب و کار مناطق حفاظت شده تالابی - قدم بعدی

#	اقدامات	زمان
۱	طرح حفاظت از تالابهای ایران نتایج کارگاه دوم را برای تدوین جداول نهایی به تمامی سایتهای پایلوت ارائه خواهد کرد	یک هفته
۲	تمامی گروه های برنامه ریزی مناطق حفاظت شده تالابی میبایست جلساتی به منظور توسعه اهداف، راهبردها، نتایج و موانع برگزار کرده و جداول پیش نویس خود را مکتوب نمایند	تا ۱۰ دی ۱۳۹۵
۳	گروههای برنامه ریزی پس از رایزنی با مدیران و سایر همکاران در خصوص طرحهای پیشنهادی خود، جداول مربوطه را نهایی نموده و به دفتر طرح حفاظت از تالابهای ایران و دفتر زیستگاه ها و امور مناطق ارائه مینمایند	تا ۲۶ دی ۱۳۹۵
۴	دفتر زیستگاهها/طرح حفاظت از تالابهای ایران پس از بررسی جداول میبایست نظرات خود را به گروههای برنامه ریزی استانی اعلام کند	تا ۱۲ بهمن ۱۳۹۵
۵	طرح حفاظت از تالابهای ایران راهنمای دقیقی برای تدوین طرح کسب و کار ارائه خواهد نمود	تا ۱۲ بهمن ۱۳۹۵
۶	گروه برنامه ریزی استانی پس از تکمیل پیش نویس طرح کسب و کار نسبت به ارسال آن به دفتر طرح حفاظت از تالابهای ایران/دفتر زیستگاهها و امور مناطق اقدام مینماید	تا ۲۷ بهمن ۱۳۹۵
۷	پس از دریافت نظرات، گروههای برنامه ریزی، پیش نویس نهایی طرح را آماده و آنرا جهت اخذ تاییدیه به دفتر زیستگاهها ارسال خواهند کرد	تا ۲۵ اسفند ۱۳۹۵
۸	تصویب طرح کسب و کار سایتهای پایلوت مناطق حفاظت شده تالابی	تا ۱۵ فروردین ۱۳۹۶
۹	تهیه جدول برنامه ریزی یک ساله جهت اقدام برای اجرا، تامین بودجه و تعیین تاریخ اجرا	تا ۱۵ فروردین ۱۳۹۶

پرداختن به موانع سیستمی - قدم بعدی

#	اقدامات	زمان
۱	طرح حفاظت از تالابهای ایران در خصوص موانع سیستمی که در کارگاه دوم مشخص شد، میبایست گزارش کوتاهی آماده و به دفتر زیستگاهها و دفتر برنامه ریزی و تحول اداری سازمان ارسال نماید	یک هفته
۲	دفتر زیستگاهها/طرح حفاظت از تالابهای ایران و دفتر برنامه ریزی و تحول اداری سازمان یک کارگروه ویژه کسب و کار به رفع موانع سیستمی اختصاص خواهند داد	تا ۱۰ دی ۱۳۹۵
۳	تدوین یک جدول برنامه ریزی در خصوص موانع سیستمی توسط کارگروه	تا ۲۶ دی ۱۳۹۵
۴	برگزاری جلسات ماهانه برای ارائه راهکار جهت رفع موانع سیستمی توسط این کارگروه و ارسال گزارشهای منظم به دفتر آقای دکتر دبیری	در طول سال

شرح وظایف کارگروه طرح کسب و کار دفتر زیستگاهها/طرح حفاظت از تالابهای ایران

1. توسعه و ارائه راه حل برای موانع سیستمی جهت اجرای طرح کسب و کار
2. ارائه گزارشات مستمر به مدیران سازمان حفاظت محیط زیست و جلب حمایت آنان در پرداختن به موانع و مسائل سیستمی
3. ارائه راهکارهای خلاقانه تامین منابع مالی برای اجرای طرح های کسب و کار
4. حمایت از روند تصویب طرح های کسب و کار مناطق حفاظت شده تالابی
5. نظارت بر توسعه دستورالعمل طرح کسب و کار بر اساس تجربه سایتهای پایلوت
6. بسط و توسعه مکانیزمهای طرح کسب و کار به تمامی مناطق حفاظت شده تالابی

چالش های مطرح شده در سطح ملی

1. کارآمد نبودن جذب منابع مالی برای اداره مناطق حفاظت شده و لزوم تعریف مکانیزم های جدید برای این منظور
2. فقدان/ناکافی بودن قوانین لازم برای تغییر در شیوه مدیریت و حفاظت مناطق مبتنی بر مشارکت ذینفعان مختلف
3. عدم تعامل سازمان برنامه و بودجه در سطح ملی و استانی در تغییر شیوه مدیریت مناطق
4. عدم صدور مجوزهای استخدامی و جذب نیروهای غیر متخصص با سهمیه های مختلف
5. ضعف آموزش پرسنل در خصوص چگونگی مشارکت بخش خصوصی
6. ناکافی بودن و عدم تخصیص بموقع منابع مالی

چالش های مطرح شده در سطح محلی

1. ناتوانی جامعه محلی در ارزیابی محصولات بازار پسند
2. وجود روحیه رقابت به جای مشارکت در جامعه محلی
3. هزینه بالای دوره های آموزشی برای جامعه محلی
4. عدم تعامل جامعه محلی با سایر ذینفعان