

طرح حفاظت از تالابهای ایران



سازمان حفاظت محیط زیست



گزارش نهایی

پروژه همکاری در احیای دریاچه ارومیه با مشارکت جوامع محلی در استقرار
کشاورزی پایدار ۹۶-۱۳۹۵

طرح ایجاد و راه اندازی صندوقهای خرد زنان روستایی
(ارومیه، روستای صفرقلی خان)

آبان ۱۳۹۶



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

۱- کلیات	۱
۱-۱- پیشگفتار	۱
۱-۲- بیان هدف و گام های اجرایی	۱
۱-۲-۱- هدف کلی	۱
۱-۲-۲- اهداف عملیاتی	۲
۱-۳- مفاهیم	۲
۱-۳-۱- صندوق خرد	۲
۱-۳-۲- جامعه ی هدف	۲
۱-۳-۳- مشارکت توسعه ای	۲
۱-۴- توسعه پایدار روستایی	۳
۱-۴-۱- روش کار	۳
۱-۴-۱- انتخاب روستا و گروه هدف	۳
۱-۴-۲- شناخت منطقه روستایی	۳
۱-۴-۲-۱- گام اول: برگزاری نشست مذاکراتی اولیه	۳
۱-۴-۲-۲- گام دوم: تدوین برنامه کار	۴
۱-۴-۳- بررسی امکان تأسیس صندوق	۴
۱-۴-۴- تشکیل جلسات توجیهی ویژه زنان روستایی	۴
۱-۴-۵- عضوگیری و تأسیس مجموعه اداری - مالی صندوق	۴
۱-۴-۵-۱- عضوگیری	۴
۱-۴-۵-۲- تجهیز پس انداز	۵
۱-۴-۵-۳- مشخص شدن مقررات جلسه	۵
۱-۴-۵-۴- آموزش	۵
۱-۴-۵-۵- گروه بندی اعضا	۶
۱-۴-۵-۶- تزریق سرمایه به صندوق	۶
۱-۴-۵-۷- پرداخت وام به اعضا	۶

- ۱-۴-۵-۸- بررسی و ایجاد کسب کارهای محافظ محیط زیست و بازاریابی برای محصولات فرآوری شده زنان عضو در صندوق. ۷
- ۱-۴-۵-۹- نظارت بر روند فعالیت صندوق..... ۷
- ۱-۵-۵- محدودده ی مطالعاتی..... ۷
- ۱-۶-۶- نحوه انتخاب روستای آزمایشی..... ۷
- ۲- مطالعات پایه..... ۹
- ۱-۲- وضعیت کلی روستای صفرقلی خان شهرستان ارومیه..... ۹
- ۲-۲- شیوه های معیشت رایج..... ۹
- ۱-۲-۲- وضعیت اشتغال و منابع درآمدی خانوار..... ۹
- ۲-۲-۲- وضعیت مشارکت اقتصادی زنان روستا..... ۱۲
- ۳-۲-۲- وضعیت اجتماعی روستا..... ۱۲
- ۴-۲-۲- وضعیت مشارکت اجتماعی زنان روستا..... ۱۳
- ۵-۲-۲- مسائل ویژه زنان روستا..... ۱۳
- ۳-۱- امکان سنجی تشکیل صندوق خرد زنان روستایی..... ۱۴
- ۱-۳- شناسایی زنان روستایی داوطلب تشکیل صندوق خرد..... ۱۴
- ۲-۳- شناسایی نهادهای پشتیبان تشکیل صندوق خرد زنان..... ۱۴
- ۳-۳- بررسی مشارکتی عوامل مؤثر در تشکیل و پایداری صندوق خرد..... ۱۵
- ۴- چالش های مرحله آغازی..... ۱۶
- ۵- شناسایی مهارت ها، توانایی ها و تجربه های کاری مشارکت کنندگان..... ۱۶
- ۱-۵- تکنیک دلفی (۹۵/۸/۱۰)..... ۱۷
- ۲-۵- تکنیک نمودار تقسیم کار در خانواده (۹۵/۹/۲۰)..... ۱۷
- ۱-۲-۵- کارگاه مشاغل سبز و مشاغل جایگزین کشاورزی (۹۵/۱۰/۲۸)..... ۱۸
- ۲-۲-۵- کارگاه آموزشی دامپروری و دامپزشکی مشترک بین زنان و مردان روستا (۹۵/۱۱/۲۰)..... ۱۹
- ۳-۵- تکنیک رتبه بندی معیشتی (۹۵/۹/۱۳)..... ۲۱
- ۶- تشکیل صندوق..... ۲۲

- ۶-۱- نام نویسی اعضای صندوق..... ۲۲
- ۶-۲- افتتاح حساب صندوق..... ۲۵
- ۷- نیاز سنجی آموزشی برای اعضای صندوق در جهت فعال سازی صندوق و رعایت اصول رویکرد زیست بومی مدیریت منابع طبیعی ۲۶
- ۷-۱- کلاس کار آفرینی و مهارت های کسب و کار..... ۲۷
- ۷-۲- فرآوری محصولات لبنی:..... ۳۱
- ۸- کمک به اعضای صندوق برای تهیه و تدوین مقررات و آیین نامه ی صندوق..... ۲۷
- ۸-۱- کلاس کار آفرینی و مهارت های کسب و کار..... ۲۸
- ۸-۱-۱- کارگاه آموزش فرآوری محصولات لبنی (ماست زنی)..... ۲۹
- ۸-۱-۲- کارگاه آموزش شیرینی پزی (پخت باقلوا)..... ۲۹
- ۸-۲- فرآوری محصولات لبنی..... ۳۲
- ۸-۳- برگزاری دوره آموزشی پرورش و فرآوری گیاهان دارویی..... ۳۲
- ۹- تعمیر و آماده سازی محلی جهت برگزاری کلاس ها و جلسات اعضای صندوق..... ۳۴
- ۱۰- بازارچه عرضه محصولات تولیدی اعضای صندوق..... ۳۶
- ۱۰-۱- جلسات هماهنگی برگزاری بازارچه..... ۳۶
- ۱۰-۲- برپایی بازارچه در محل مورد نظر..... ۳۶
- ۱۰-۳- بررسی سود و زیان حاصل از بازارچه..... ۳۸
- ۱۱- تزریق سرمایه به حساب صندوق جهت تجهیز مالی صندوق..... ۴۰
- ۱۲- اعطای وام به اعضای صندوق..... ۴۰
- ۱۳- تهیه و تنظیم طرح های توجیهی پیشنهادی تعصای صندوق و ارائه آن به نهاد های پشتیبانی کننده جهت دریافت وام
- (پرورش مرغ بومی)..... ۴۰

- ۱۴- نظارت بر بازپرداخت اقساط وام دریافت شده از صندوق..... ۴۰
- ۱۵- نظارت بر موارد مصرفی مبالغ وام های دریافتی توسط اعضا..... ۴۱
- ۱۶- جدول کارکرد مالی صندوق تا پایان آبان ۹۶..... ۴۱
- ۱۷- جدول دریافت صندوق از پرداخت اقساط پس انداز..... ۴۲
- ۱۸- جدول پرداخت های صندوق..... ۴۳
- ۱۹- مسایل و چالش ها..... ۴۳
- ۲۰- پیشنهادات..... ۴۴
- ۲۱- پیوست..... ۴۲
- ۲۱-۱- اساسنامه صندوق..... ۴۵
- ۲۱-۲- طرح توجیهی..... ۴۷
- ۲۱-۳- مستندات..... ۶۱

- کلیات

۱-۱- پیشگفتار

خشک شدن دریاچه ارومیه به عنوان یکی از بحرانی ترین مسئله های زیست محیطی کشور در دهه های اخیر محسوب می شود. دلایل بسیاری برای خشک شدن دریاچه ارومیه ذکر شده است که از مهم ترین آنها می توان به خشکسالی و مصرف بی رویه منابع آبی حوضه آبریز دریاچه ارومیه اشاره نمود. بخش کشاورزی با مصرف حدود ۹۰ درصد از آب های شیرین به عنوان عمده ترین مصرف کننده منابع آبی کشور مطرح می شود. از این رو با مدیریت مصرف آب کشاورزی، می توان گام بزرگی در جهت احیای دریاچه برداشت.

احیای دریاچه بدون تلاش همگانی امری دست نیافتنی به نظر می رسد. بنابراین مشارکت جوامع محلی به عنوان یکی از بخش های مهم در این فرآیند باید مورد توجه قرار گیرد که این امر نیز تنها با توجه به ابعاد مختلف اجتماعی و اقتصادی مشارکت جوامع محلی مانند مدیریت صحیح منابع آب و الگوهای معیشتی مؤثر خواهد بود. بنابراین جوامع محلی و در رأس آنها بانوان به عنوان یکی از اهرم های مهم تربیت و آموزش فرزندان، می توانند نقش مهمی در اجرای پروژه های ظرفیت سازی و آگاهی رسانی در زمینه توسعه پایدار و احیای دریاچه ارومیه داشته باشند. نقش زنان روستا می تواند در احیای دریاچه ارومیه با تشکیل سازمان های مردمی زنان روستایی و با ایجاد مشاغل خانگی و تأمین منابع مالی آن از طریق ایجاد صندوق های خرد، مؤثر واقع شود.

صندوق های حمایت از فعالیت های پایدار کشاورزی زنان می تواند به عنوان زیر ساختی اقتصادی برای تولید معیشت پایدار روستایی و محافظ محیط زیست محسوب شود. علاوه بر این، می تواند نقش بسیار مهمی در تقویت مشارکتهای مردمی و مدیریت پایدار منابع آب و کاربری اراضی کشاورزی در راستای حفاظت از دریاچه ارومیه داشته باشد. تشکیل صندوق اعتبارات خرد زنان روستایی به منظور تسریع فرآیند سرمایه گذاری و تقویت بنیاد مالی و پس انداز در مناطق روستایی و نهایتاً توانمند سازی جوامع روستایی از طریق حمایت از فعالیتهای سازگار با محیط زیست می باشد.

۲-۱- بیان هدف و گام های اجرایی

۱-۲-۱- هدف کلی

کمک به توسعه جوامع روستایی از طریق توانمند سازی زنان روستایی با تشکیل صندوق های خرد و گسترش و حمایت از فعالیتهای سازگار با محیط زیست و آبدوست و کاهش فشار از منابع آب و خاک

۱-۲-۲-اهداف عملیاتی

- ✓ توانمندسازی جامعه محلی از طریق ایجاد بستری مناسب برای مشارکت جمعی زنان در قالب گروه‌های اعتبار- پس انداز
- ✓ توجه و تمرکز به گروه‌های کم درآمد زنان روستایی
- ✓ افزایش ضریب دسترسی زنان روستایی کم درآمد به تسهیلات اعتباری
- ✓ افزایش درآمد خانوارهای کم درآمد از طریق پرداخت وام‌های کوچک برای انجام فعالیتهای درآمدزا
- ✓ تشکیل و فعالیت یک صندوق خرد زنان روستایی
- ✓ ارتقاء مهارت‌های فردی و اجتماعی زنان روستایی از طریق برنامه‌های آموزشی
- ✓ تواناسازی زنان روستایی در انجام کارگروهی
- ✓ کاهش فشار از منابع آب و خاک و کمک به حفاظت و احیای دریاچه ارومیه
- ✓ بوجود آمدن حداقل یک فعالیت معیشتی با نیاز آبی کم و اطمینان از پایداری آن

۱-۳-۳-مفاهیم

۱-۳-۱-صندوق خرد زنان

گروهی از زنان روستایی که به طور داوطلبانه گرد هم می‌آیند و هر ماه مبلغ مشخصی پول را در صندوق مشترک پس انداز می‌کنند. اعضای صندوق بر اساس تشخیص و اولویت‌های خود از منابع تجمیعی در صندوق مشترک به اعضای خود وام پرداخت می‌کنند و وام را به صورت اقساطی و یا یکجا به صندوق باز پرداخت می‌کنند.

۱-۳-۲-جامعه ی هدف

زنان ساکن روستای مورد نظر که از نظر مشارکت در فعالیتهای سازمانی مشترک داوطلب بوده و دارای درآمد پایین و روحیه مشارکتی و سازندگی بالا باشند در این طرح به عنوان جامعه هدف در نظر گرفته می‌شوند.

۱-۳-۳-مشارکت توسعه ای

این نوع مشارکت فرآیندی است اجتماعی، یکپارچه، جامع، پویا، همبسته، چند بعدی و چند فرهنگی به عبارت دیگر مشارکت توسعه ای، می‌خواهد که همگان در همه مراحل توسعه درگیر شوند لذا توسعه روستایی بر این نوع مشارکت تأکید می‌کند. در این راستا تئوری‌های اخیر توسعه روستایی برای مشارکت دمکراتیک مردم یا خودیاری آنان به شرکت در تصمیم گیری، اجرا، بهره برداری از منابع و ارزیابی فعالیت‌ها اشاره میکنند.

۱-۳-۴- توسعه پایدار روستایی

توسعه پایدار روستایی عبارتست از وحدت میان ابعاد اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و زیست محیطی به منظور بالابردن سطح معیشت و رفاه مردم روستایی. در توسعه پایدار روستایی توجه به عوامل زیست محیطی از اهمیت بسیاری برخوردار است و یکی از اهداف اساسی سیاست گذاری های کلان در همه کشورها و مخصوصا در ایران می باشد.

۱-۴-۴- روش کار

۱-۴-۱- انتخاب روستا و گروه هدف

در مرحله اول بر اساس مطالعه جغرافیایی و گروه هدف ما که زنان روستایی می باشند، روستا انتخاب می شود. در این مرحله تطبیق شرایط جغرافیایی منطقه گروه هدف با اهداف برنامه صندوق های خرد، بسترهای مورد نیاز برای اجرای پروژه از جمله منابع و پتانسیل های موجود در منطقه، توانایی ها، سطح آگاهی، میزان مشارکت و کار گروهی هدف (زنان) مورد مطالعه قرار می گیرد که اگر نتایج این مطالعه در راستای اهداف برنامه صندوق های خرد باشد، منطقه گروه هدف برنامه، انتخاب می شود. برای انتخاب محل باید منطقه روستای مورد نظر دارای شرایطی باشد که امکان تشکیل صندوق خرد میسر گشته و پایدار بماند. این شرایط عبارتند از: امکان ایجاد مشاغل خانگی به خصوص مشاغلی که با سرمایه اندک ایجاد می شوند، وجود داشته باشد. زیرا وام های پرداختی پاسخگوی فعالیت های بسیار گسترده که نیاز به تأمین مالی زیادی دارند، نیست. مشارکت زنان آن روستا بالا باشد. هرچه این شاخص در منطقه بالاتر باشد امکان جذب آنها در صندوق نیز بیشتر خواهد بود.

۱-۴-۲- شناخت منطقه روستایی

شناخت منطقه روستایی و تشکیل جلسات توجیهی ویژه زنان روستایی از اساسی ترین مراحل تشکیل صندوق اعتبارات خرد می باشد که مراحل اجرای آن به ترتیب زیر می باشد:

۱-۴-۲-۱- گام اول: برگزاری نشست مذاکره ای اولیه

در ابتدا با توجه به فاکتورهای مشخص شده جهت انتخاب روستای مورد نظر (و شناخت عمیق تر آن براساس تکنیک های مشارکتی (PRA) تیم تسهیلگری شرکت در منطقه حضور می یابند و نشستی درجمع تحلیلگران محلی ترتیب می دهند.

۱-۴-۲-۲-گام دوم: تدوین برنامه کار

پس از اجرای گام اول اعضای تیم تسهیلگری طی جلسه‌ای به بررسی و تحلیل نتایج نشست مذاکراتی می‌پردازند و براساس آن برنامه‌های لازم را جهت ورود به جامعه محلی و توجیه جامعه هدف تدوین می‌شود.

۱-۴-۳- بررسی امکان تأسیس صندوق

پس از زمینه یابی به وسیله تکنیک های مشارکتی و نهایی شدن روستای هدف، اقدام به بررسی و ایجاد صندوق در روستا انتخاب شده صورت میگیرد. برای جذب زنان روستایی به ایجاد صندوق نیاز به اعتماد سازی بالا در این زمینه می باشد.

۱-۴-۴- تشکیل جلسات توجیہی ویژه زنان روستایی

در مرحله فوق جلساتی جهت توجیه طرح صندوق خرد زنان روستایی برای اهالی جامعه هدف شامل زنانی از تمامی اقشار و سطوح اجتماعی که با توجه به اطلاع رسانی ها دعوت شده اند برگزار می شود. تا پس از آشنا کردن گروه هدف با اهداف کلی طرح از افراد حاضر در جلسه به بررسی چگونگی پیشبرد صندوق و بقیه مراحل کار نظر خواهی شود. بدین منظور با توجه به شرایط حاکم بر جلسه از تکنیک های مناسب استفاده شده و افراد داوطلب مشخص می شود.

۱-۴-۵- عضوگیری و تأسیس مجموعه اداری - مالی صندوق

در این مرحله معیارهای لازم جهت ایجاد صندوق، عضوگیری (ثبت نام متقاضیان جهت عضویت در صندوق) و مشخص شدن مقدار سهام اعضاء جهت پرداخت در صندوق، سازماندهی نشست‌های عمومی در محل مناسب و انتخاب تیم فعال (هیئت مدیره) انجام می‌گیرد که به ترتیب به شرح آنها می‌پردازیم.

۱-۴-۵-۱- عضو گیری

طی برگزاری جلسات توجیهی برای توجیه طرح متقاضیان و مشخص شدن افراد داوطلب عضوگیری صندوق تابع شرایطی به شرح ذیل خواهد بود:

- سن اعضاء حداقل ۱۵ و حداکثر ۶۰ سال است
- اعضاء باید توانایی فعالیت درآمدزا را دار باشند.
- اعضاء هر صندوق می باید ساکن همان منطقه باشند.
- اعضاء می باید متعهد به شرکت در جلسات صندوق باشند.

۱-۴-۵-۲- تجهیز پس انداز

پس از عضو گیری و تشکیل صندوق، اعضای عضو صندوق با آورده های نقدی و پس اندازهای خود اقدام به تجهیز مالی صندوق به میزان معین خواهند نمود. حداقل پس انداز در جلسه اول تعیین خواهد شد.

۱-۴-۵-۳- مشخص شدن مقررات جلسه

جهت تشکیل و اداره جلسات صندوق های فوق سه نفر از اعضای داوطلب با رای سایر اعضا به عنوان مدیر، حسابدار یا خزانه دار و منشی انتخاب می شوند. که هر کدام وظایف خاص خود را داند این وظایف بر اساس توانایی ها و امکانات هر یک از اعضای هیئت مدیره تقسیم بندی و تعیین شد:

وظایف مدیر صندوق

۱- تشکیل و اداره جلسات صندوق پس از واگذاری کار به جامعه محلی

۲- حفظ سرمایه صندوق

۳- برنامه ریزی برای بهبود فعالیت صندوق و ارتباط با نهادها و سازمان های محلی و شهرستانی

۴- بررسی تقاضای وام، اسناد هزینه و غیره

۵- پیگیری اقساط پرداخت نشده

وظایف خزانه دار (حسابدار)

۱- دریافت اقساط و پس انداز ماهانه و ثبت در دفتر کل و صدور دفترچه

۲- تهیه ترازنامه سالانه، تنظیم مدارک وام، پرداخت وام

۳- نظارت بر نحوه بازپرداخت و گزارش به مدیر صندوق برای پیگیری

وظایف منشی

۱- ثبت صورت جلسات

۲- تشکیل پرونده برای اعضا

۳- مکاتبات اداره و بایگانی

۴- پیگیری قوانین در مورد پرداخت وام و ضوابط آن

۱-۴-۵-۴- آموزش

به اعضای صندوق، در مراحل و فواصل زمانی مقتضی، آموزش هایی به شرح زیر ارائه می گردد:

- آموزش های عمومی شامل روش های مشارکتی، خلاقیت و کارآفرینی، بازاریابی و تدوین طرح کسب و کار
- آموزش های مهارتی در زیر بخش های کشاورزی دامپروری، زراعت، باغبانی، صنایع تبدیلی (بنا به اعلام نیاز اعضا) این دوره ها پس از تشکیل گروه های شغلی و عموماً زمانی که فعالیتهای اقتصادی آغاز شد درخواست می شود. از جمله آموزش های مهارتی میتوان به مشاغل خانگی از جمله فراوری محصولات کشاورزی و تولید چیپس میوه، پرورش مرغ و گوسفند، تولید محصولات با راندمان آبی بالاتر و عملکرد اقتصادی بیشتر اشاره نمود.

۱-۴-۵-۵- گروه بندی اعضا

اعضای صندوق بر اساس توانایی ها و زمینه های مورد بررسی و عمل مشترک، گروه بندی می شوند. از این طریق مدیریت و نظارت بر منابع تولید، آموزش ها، ایجاد درآمد و ارزیابی وام منسجم تر و بر اساس اصول مشترک حاکم بر هر گروه انجام خواهد شد.

۱-۴-۵-۶- تزریق سرمایه به صندوق

محیط های روستایی معمولاً فاقد سرمایه کلان مالی هستند. بیشتر روستاییان از درآمد ناچیزی بهره مندند و معمولاً مشارکت مالی آنها در امور مختلف به صورت مبالغ اندک و سرمایه های مختصر انجام می شود. به لحاظ اهمیتی که سرمایه در گردش کار و تولید در صندوق فوق دارد، کمبود توان مالی در نزد روستاییان و خصوصاً زنان از نظر کسب درآمد، میزان مشارکت و کمک زنان در تشکلهای مربوطه را کاهش می دهد از طرف دیگر عموماً روستائیان برای دریافت وام و تسهیلات بانکی در معرفی ضامن معتبر و کارمند به بانک با مشکل روبه رو هستند. از این رو به لحاظ اهمیت سرمایه در گردش کار و تولید، سرمایه تأمین شده از سوی طرح حفاظت از تالاب های ایران در صندوق تزریق می شود.

۱-۴-۵-۷- پرداخت وام به اعضا

وام های پرداختی بدون وثیقه و سفته است گروهی که وام گیرنده عضو آن است باید فرد وام گیرنده را ضمانت کند البته این امر به صورت زنجیره ای می باشد. وام های پرداختی ۶ ماه پس از تشکیل و تجهیز صندوق توسط اعضا و نیز پس از تزریق سرمایه در صندوق پرداخت می شوند.

۱-۴-۵-۸- بررسی و ایجاد کسب کارهای محافظ محیط زیست و بازاریابی برای محصولات فرآوری شده زنان عضو در

صندوق

با بررسی شرایط سرمایه گذاری در روستای مورد نظر که طی جلسات شناسایی بسترها و آماده سازی زیرساخت ها انجام میشود برای زنان گیرنده وام از صندوق سعی می شود با برنامه ریزی های لازم مسیر ایجاد کارگاه های تولیدی کوچک در راستای اهداف ذکر شده محیا و هموار گردد. همچنین یکی دیگر از مسائل مهم در زمینه کسب درآمد از کارگاه ها و معیشت های درآمدزای جدید عرضه محصولات و شناسایی آنها به بازار مصرف می باشد. از این رو برنامه ریزی های لازم در جهت بررسی نحوه بازاریابی محصولات تولید شده و آموزش آن به اعضا را در برنامه های ایجاد صندوق های خرد و پایداری آنها گنجانده می شود. همچنین از این طریق تا حد زیادی به هدف پایدار شدن این کارگاه های تولیدی نوپا نزدیک تر می شویم.

۱-۴-۵-۹- نظارت بر روند فعالیت صندوق

واگذاری مدیریت برنامه های اعتباری به زنان روستایی مرحله دیگر از برنامه های صندوق است که در نتیجه درگیر شدن اعضا با پروژه و به عهده گرفتن تداوم فعالیت های توسعه توسط آنها انجام می شود. بنابراین واحد معجری طرح صندوق های خرد پس از راه اندازی پروژه و سپردن آن به اعضا نقش ناظر را ایفا میکند.

۱-۵-محدوده ی مطالعاتی

انتخاب محدوده مطالعاتی از میان ۷۵ روستای مورد هدف در پروژه الگوسازی مشارکت جوامع محلی در استقرار کشاورزی پایدار و حفظ تنوع زیستی، انجام شد. نکاتی که در انتخاب منطقه مطالعاتی باید در آن دقت می شد مواردی بودند از جمله بررسی وضعیت مشارکتی زنان جامعه مورد هدف، نبود سابقه ایجاد و راه اندازی صندوق های خرد در آن محل، وجود بستر لازم و علاقه و انگیزه زنان آن جامعه در ایجاد و راه اندازی کسب و کارهای کوچک.

۱-۶-نحوه انتخاب روستای آزمایشی

ابتدا روستای صفر بهی از روستاهای منطقه نازلو چای ارومیه به دلیل شناسایی بسترهای مناسب فعالیت میان جامعه زنان آن و همچنین سابقه فعالیتی تیم اجرایی شرکت در آن روستا برای استفاده از بستر موجود در جهت سوق به سمت اهداف پروژه کشاورزی پایدار، به منظور جلب مشارکت همگانی در احیای دریاچه ارومیه وجود داشت، انتخاب شد. اما با توجه به اینکه روستای مورد هدف شرکت یشیل اورمان چی چست (روستای صفر بهی) پس از عقد قرار داد به علت پیش آمدن مسائل احتمالی در روند پیشرفت دو پروژه کشاورزی پایدار و ایجاد و راه

اندازی صندوق‌های خرد زنان، به سبب متفاوت بودن شرکت‌های مجری دو پروژه در روستای منتخب، تصمیم به تغییر روستا گرفته شد. از آنجایی که قانون فعالیت شرکت برای ادامه‌ی فاز دوم پروژه‌ی استقرار کشاورزی پایدار با مشارکت جوامع محلی جهت احیای دریاچه‌ی ارومیه، در پنج روستا به ترتیب روستاهای آده بزرگ، صفر قلی خان، یورقون آباد، قرا بقلو و چیچکلوی بخش قلعه می‌باشد. باید یکی از این پنج روستا جهت اجرای طرح ایجاد و راه اندازی صندوق‌های خرد زنان انتخاب می‌شد. بر این اساس بازدیدهایی از سوی تیم تسهیلگری شرکت از روستاهای تحت پوشش جهت آشنایی بیشتر با روستاها و جامعه زنان ساکن در این روستاها انجام گرفت.

جلسات اولیه توجیه و آشنا سازی زنان با مبحث صندوق‌های خرد و فعالیت‌های مرتبط با آن و معیشت‌های جایگزین و مکمل کشاورزی و محافظ منابع و محیط زیست در روستاهای مذکور (هر ۵ روستا) انجام شد. در این جلسات نوع رفتار زنان و سایر افراد روستا نیز زیر نظر گرفته شد تا بتوان ارزیابی کلی از نحوه‌ی برخورد آنها با افراد جدید و امکان برقراری ارتباط با آنها جهت انجام تکنیک‌های مختلف تسهیلگری داشت. همچنین سابقه فعالیت صندوق‌های خرد زنان نیز مورد بررسی قرار گرفت.

براساس اطلاعات به دست آمده روستاهای قرا بقلو و یورقون آباد از قبل دارای صندوق خرد بودند و امکان اجرای طرح در این دو روستا وجود نداشت. در روستاهای آده بزرگ و چیچکلوی بخش قلعه به علت عدم تمایل مشارکت زنان به دلایل مختلف بستر مناسب برای تشکیل صندوق خرد شناسایی نشد. از این رو تنها گزینه شرکت برای انتخاب روستای هدف، روستای صفر قلی خان بود. بنابراین بیشترین تمرکز تیم اجرایی شرکت در جهت ورود به جامعه روستای مذکور صرف شد.

طبق بررسی‌هایی که انجام شد، بستر مناسبی در راستای جلب همکاری زنان، در روستای صفر قلی خان نسبت به سایر روستاها (آده بزرگ و چیچکلوی بخش قلعه) مشاهده شد. زنان این روستا دارای فعالیت کشاورزی بوده و از آنجایی که این روستا نسبتاً جمعیت کمی داشته و اهالی آن ارتباط و شناخت کافی نسبت به یکدیگر داشته و تمایل زیادی به تشکیل فعالیت‌های جمعی در ابتدا، داشتند. مشاهده این بستر منجر شد تا این روستا جهت اجرای طرح صندوق‌های خرد زنان مورد بررسی قرار گرفته و برنامه ریزی‌های لازم در جهت آشنا سازی و تشکیل صندوق‌های خرد زنان در روستای صفر قلی خان انجام گیرد.

بنابراین حدوداً یک ماه (۹۵/۷/۲۸-۹۵/۸/۳۰) پس از عقد قرار داد و اجرای طرح توسط شرکت به بررسی ۵ روستا اختصاص داده شد. و گزینه انتخابی، صفر قلی خان نیز در تاریخ ۹۵/۹/۱۵ به عنوان روستای مورد فعالیت شرکت معرفی شد.

۲- مطالعات پایه

۲-۱- وضعیت کلی روستای صفرقلی خان شهرستان ارومیه

روستای صفرقلی خان از روستاهای دهستان باش قلعه، منطقه نازلوچای واقع در ۱۵ کیلوتری شهرستان ارومیه می باشد. این روستا با جمعیتی حدود ۳۰ خانوار با فاصله ۱۵ از کیلومتری از دریاچه ارومیه جزء روستاهای مناطق آبریز دریاچه ارومیه می باشد.

۲-۲- شیوه های معیشت رایج

۲-۲-۱- وضعیت اشتغال و منابع درآمدی خانوار

کشاورزی و دامپروری از معیشت های رایج روستای صفرقلی خان، محسوب می شود. زمین های زراعی آبی ۶۶ هکتار و باغات ۲۲ هکتار از مساحت این روستا را تشکیل می دهد. عمده درآمد اهالی روستا از طریق زراعت محصولات آبی از جمله ذرت، آفتابگردان و گوجه فرنگی می باشد. دامپروری و در کنار آن پرورش طیور در سطح محدود در کنار زراعت از منابع درآمدی خانوارهای روستا محسوب می شود.

جدول ۱. مشخصات کلی روستای صفرقلی خان

مشخصات و محدوده کانون									
استان	شهرستان	دهستان	منطقه	فاصله تا دریاچه	ملاحظات				
آذربایجان غربی	ارومیه	باش قلعه	نازلوچای	15 کیلومتر	در قسمت فاصله تا دریاچه، فاصله هوایی منظور گردیده است.				
مشخصات روستاهای تحت پوشش در کانون									
نام روستا	جمعیت (نفر)	تعداد کشاورز (نفر)	نسبت کشاورز باسواد به بیسواد (%)	منبع آب کشاورزی روستا	فاصله تا دریاچه	نظام بهره برداری غالب	میانگین مالکیت زمین زراعی (%)	ماشین آلات کشاورزی موجود	تشکل ها و دفاتر خدمات فنی و پشتیبانی
صفرقلی خان	۷۸	۴۰	۵۰٪	چاه	15 کیلومتر	خرده مالکی	۸۰	۵ دستگاه تراکتور و انواع دنباله بندها و چپر و دروگر	تعاونی تولید روستایی
مشخصات اراضی کشاورزی تحت پوشش در کانون									
مساحت کلی اراضی		اراضی دیم		اراضی آبی		اراضی زراعی		اراضی باغی	
۸۸ هکتار		-		۸۸ هکتار		۶۶ هکتار		۲۲ هکتار	
								منبع آب اصلی	
								چاه	

جدول ۲. اطلاعات خانواری روستای صفرقلی خان (۱۳۹۵)

ردیف	سرپرست خانواده	تعداد فرزندان	پسران	دختران	شغل	ملک شخصی	منزل شخصی	تعداد کل خانواده
۱	بابک جلیلی	۲	۱	۱	کشاورز - دامدار	دارد	دارد	۴
۲	ناصر بابایی	۲	۲	-	کشاورز	دارد	دارد	۴
۳	نادر بابایی	۱	۱	-	ازاد	دارد	دارد	۳
۴	عروج بابایی	۱	-	۱	بازنشسته	دارد	دارد	۳
۵	محمد امامی	-	-	-	کشاورز - دامدار	دارد	دارد	۲
۶	پرور علیزاده	-	-	-	خانه دار	دارد	دارد	۱
۷	دهقان امامی	۲	۱	۱	کشاورز	دارد	دارد	۴
۸	سیاوش مؤید زاده	-	-	-	بازنشسته	دارد	دارد	۱
۹	حسن بابایی	-	-	-	بیگار (کھولت سن)	ندارد	دارد	۲
۱۰	امام وردی بابایی	۱	۱	-	کشاورز	ندارد	دارد	۳
۱۱	سیامک بابایی	۱	۱	-	کارمند	دارد	دارد	۳
۱۲	محمد علی امامی	-	-	-	بیگار (کھولت سن)	دارد	دارد	۲
۱۳	ناهیده امامی	۱	۱	-	خانه دار	ندارد	دارد	۲
۱۴	معراج امامی	۱	-	۱	دامدار	دارد	دارد	۳
۱۵	عادل امامی	۲	۱	۱	کشاورز	ندارد	دارد	۴
۱۶	قباد بابایی	۱	۱	-	بیگار (کھولت سن)	دارد	دارد	۳
۱۷	رضا بابایی	۱	-	۱	ازاد	ندارد	دارد	۳
۱۸	محمد بابایی	۱	-	۱	ازاد	ندارد	دارد	۳
۱۹	ملکعلی بابایی	۲	۲	-	کشاورز	دارد	دارد	۴
۲۰	مهین امامی	۱	۱	-	خانه دار	دارد	دارد	۲
۲۱	مرتضی امامی	۱	-	۱	ازاد	دارد	دارد	۳
۲۲	فاطمه خوشبخت	۱	۲	-	خانه دار	دارد	دارد	۲
۲۳	ابراهیم جلیلی	-	-	-	کشاورز	دارد	دارد	۱
۲۴	کامران جلیلی	-	-	-	کشاورز	دارد	دارد	۱
۲۵	شیوا جلیلی	-	-	-	خانه دار	دارد	دارد	۱
۲۶	احمد اصغری	۲	۱	-	کشاورز	دارد	دارد	۴
۲۷	بهمن اصغری	۱	-	۱	کشاورز	دارد	دارد	۳
۲۸	حمید اصغری	۱	-	-	کشاورز	ندارد	دارد	۳
۲۹	مجتبی اصغری	-	-	-	کشاورز	دارد	ندارد	۲
۳۰	رحیم فخیم	-	-	-	کشاورز	دارد	دارد	۱
۳۱	ناصر اصغری	۳	-	-	ازاد	دارد	دارد	۵
۳۲	یداله بابایی	۱	۱	۱	ازاد	دارد	دارد	۳

• اطلاعات جداول فوق با استفاده از اطلاعات موجود در اداره جهاد کشاورزی و بهداشت منطقه،

تکمیل، تطبیق و با اطلاعات جمع آوری شده از شورا، دهیار روستا و اهالی، ثبت شده است. این

اطلاعات مربوط به سال ۱۳۹۵ می باشد.

۲-۲-۲- وضعیت مشارکت اقتصادی زنان روستا

مشارکت زنان روستای صفرقلی خان در امور درآمدی خانواده، در حد رسیدگی به دام و طیور و کمک به کاشت، داشت و برداشت محصولات زراعی و باغی می باشد. با این وجود در بررسی های انجام گرفته مشخص شد که هیچکدام از زنان از درآمد مستقل برخوردار نبوده و از نظر مردان روستا زنان با وجود فعالیت های زیاد در بخش کشاورزی و دامپروری که از معیشت های اصلی روستا می باشد، سهمی در تولید مستقل و کسب درآمد حاصل از آن را ندارند.

۲-۲-۳- وضعیت اجتماعی روستا

روستای صفرقلی خان، به فاصله کمی در نزدیکی روستای یورقون آباد (روستای مرکزی دهستان باش قلعه) واقع شده است. به دلیل کم جمعیت بودن و کوچک بودن این روستا تنها امکانات موجود، مسجد روستا می باشد که در مرکز روستا بنا شده است. اهالی ساکن روستا برای استفاده از امکاناتی نظیر خانه بهداشت، مدرسه، پست بانک و ... به روستای یورقون آباد یا شهر ارومیه مراجعه می کنند.

در بررسی های نخست انجام شده پس از آغاز به کار، وضعیت روستا بدین صورت شناسایی شد که در روستای کم جمعیت صفرقلی خان، سه خاندان بزرگ، سکونت دارند که ارتباط میان خانواده های خاندان های مختلف با هم در حد محدود بوده و گردهمایی های روزانه در جمع روستای آنان وجود ندارد. با وجود این شناخت خانواده ها از روحیات و شرایط زندگی سایر ساکنین روستا زیاد است و دلیل آن نیز به علت جمعیت کم و ثابت بودن خانواده های ساکن روستا در طی سالیان مختلف می باشد.

از ویژگی های شناسایی شده در بررسی های نخست از روستا بدین ترتیب بود که جمعیت کم روستا و تعداد کم خانوارهای ساکن در آن می تواند هم به عنوان عامل محدود کننده در پیشرفت طرح ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان باشد و همچنین می تواند به عنوان مزیتی برای گسترش سریع تر اهداف بلند مدت طرح، جلب مشارکت همگانی جامعه روستایی در پیگیری اهداف احیای دریاچه ارومیه باشد. علت این امر نیز اشتیاق بالای زنان و مردان روستا در تشکیل جلسات اولیه ورود به جامعه و وجود پتانسیل های موجود برای توسعه معیشت های غیر کشاورزی و محافظت محیط زیست و منابع طبیعی بود. از این رو علی رغم مشکلات و محدودیت های روستا سعی بر این شد تا از پتانسیل های موجود در پیشبرد اهداف طرح صندوق خرد استفاده شود.

۲-۴-۲- وضعیت مشارکت اجتماعی زنان روستا

طی جلسات برگزار شده در جمع زنان روستایی و با بررسی توسط تکنیک‌های ارزیابی مشارکتی (تکنیک دلفی، تاریخ ۹۵/۸/۱۰)، مشخص شد هر کدام از زنان روستایی اشتیاق بالایی در زمینه مشارکت در امر ایجاد صندوق خرد محلی در روستای خودشان دارند. همچنین مشخص شد که زمینه‌های ایجاد کسب و کارهای مستقل در آنها زیاد است اما این مسئله نیز مشاهده شد که به علت نداشتن سابقه فعالیت‌های مشترک در جمع اهالی روستا به ویژه زنان، شناخت و میل به همکاری در راستای ایجاد و راه اندازی فعالیت‌های گروهی در میان آنها اندک می‌باشد. از جمله تکنیک‌های ارزیابی مشارکتی اجرا شده در جلسات مذکور، تکنیک دلفی بود که طی این تکنیک با جمع آوری نظرات زنان شرکت کننده در جلسات در مورد نگرانی‌ها و انتظارات آنها از تشکیل صندوق پرداخته شد. در نتیجه اجرای این تکنیک که در نیمه اول آبان ماه و پس از شناخت ابتدایی ویژگی‌های موقعیتی و اجتماعی روستا انجام شد، مشخص شد که بیشترین نگرانی بانوان از تشکیل صندوق در رابطه با فروش و بازاریابی محصولات تولید شده در کسب کار راه اندازی شده توسط خود آنها بود. این قسمت از نتایج از بخش نگرانی‌های زنان در رابطه با تشکیل صندوق استخراج شد. در بخش انتظارات، مهمترین نیاز افراد شرکت کننده، هزینه مورد نیاز جهت اجرای ایده‌های کاری بانوان برای شروع کسب و کار خانگی عنوان شد. از جمله این پیشنهادات، اشاره اکثریت زنان حاضر در جلسه برای تهیه دام و طیور از طریق وام‌های دریافتی از صندوق بود.

۲-۵-۲- مسائل ویژه زنان روستا

از مواردی که در روستای انتخاب شده در مورد مسائل زنان مشاهده شده، مسئله مخالفت مردان خانواده و ترس آنها از گردهمایی زنان روستا بود. همچنین مواردی هم در رابطه با نگرانی و مخالفت همسران آنها در رابطه استقلال زنان در قالب فعالیت‌های اجرایی آنها مشاهده شده است. به منظور مدیریت این مسائل و ریشه یابی آنها ابتدا گفتگوهای جداگانه به صورت خانه به خانه با زنانی که پس از جلسه اول و اعلام آمادگی برای شرکت در صندوق از حضور در جلسات بعدی امتناع کرده بودند، انجام شد. طی این گفتگوها مشخص شد دلیل برخی از این زنان ممانعت همسران آنها از همگروه شدن با سایر زنان حتی در قالب شرکت در جلسات می‌باشد. در یکی از این موارد با همفکری بانوی دارای این مشکل، با دادن زمان و اختیار حل مشکل به خود او، مسئله در قالب خانوادگی حل شد. در سایر موارد جهت مرتفع سازی و ریشه یابی و علت یابی این مشکل، در قالب مراجعه به منزل آنها صورت گرفت.

۳- امکان سنجی تشکیل صندوق خرد زنان روستایی

پس از جمع آوری اطلاعات پایه روستا و هماهنگی های مختلف با شوراها و اهالی ساکن روستا، به منظور امکان سنجی تشکیل صندوق در روستای انتخاب شده، جلسات متعددی (۸ جلسه در طول ماه آبان- در تاریخ های ۹۵/۸/۶، ۹۵/۸/۸، ۹۵/۸/۹، ۹۵/۸/۱۲، ۹۵/۸/۱۵، ۹۵/۸/۲۰، ۹۵/۸/۲۳، ۹۵/۸/۲۴) با زنان روستا تشکیل شد. این جلسات در قالب جمع های چند نفره یا دو نفره در روزهای متعدد تشکیل شد. با استفاده از نتایج حاصل از این جلسات، که با ارزیابی مشارکتی در قالب تکنیک دلفی و سئوالات مختلف انجام شد، میزان شناخت زنان روستا از مفهوم صندوق های خرد و سابقه وجود چنین صندوق هایی در آن روستا یا روستاهای مجاور استخراج شد. این نتایج حاکی از این بود که روستای صفرقلی خان پیش از این هیچ صندوق خرد یا پس اندازی نداشته و میزان شناخت زنان روستا از صندوق خرد در حد اطلاعات ناچیز از وجود چنین صندوقی در روستای مجاور، روستای یورقون آباد، می باشد. همچنین طی این جلسات مشخص شد زنان شرکت کننده در جلسات تمایل زیادی به تشکیل صندوق دارند.

۳-۱- شناسایی زنان روستایی داوطلب تشکیل صندوق خرد

پس از اینکه امکان تشکیل صندوق در روستا مورد بررسی قرار گرفت از میان افراد شرکت کننده در جلسه، افراد داوطلب در ایجاد صندوق معین گردید. تعدادی از این افراد در همه جلسات شرکت داشتند. اما تعدادی از اعضای جلسات اول به علت دلایلی در برخی جلسات حاضر نشدند که با ریشه یابی و حل مشکل به صورت مشارکتی این افراد نیز به ترکیب افراد ثابت داوطلب در ایجاد صندوق ملحق شدند. در مورخه ۹۵/۹/۷ جلسه رسمی با زنان داوطلب در محل مسجد روستا تشکیل شد. طی این جلسه اعضای اصلی داوطلب در تشکیل این صندوق تعیین شدند. تعداد افراد ثابت ۷ نفر بوده و از نتایج که در این جلسه با مشورت اعضای ثبت شده گرفته شد این بود که خود افراد داوطلب جهت اطلاع رسانی به سایر بانوان ساکن روستا تلاش کنند.

۳-۲- شناسایی نهادهای پشتیبان تشکیل صندوق خرد زنان

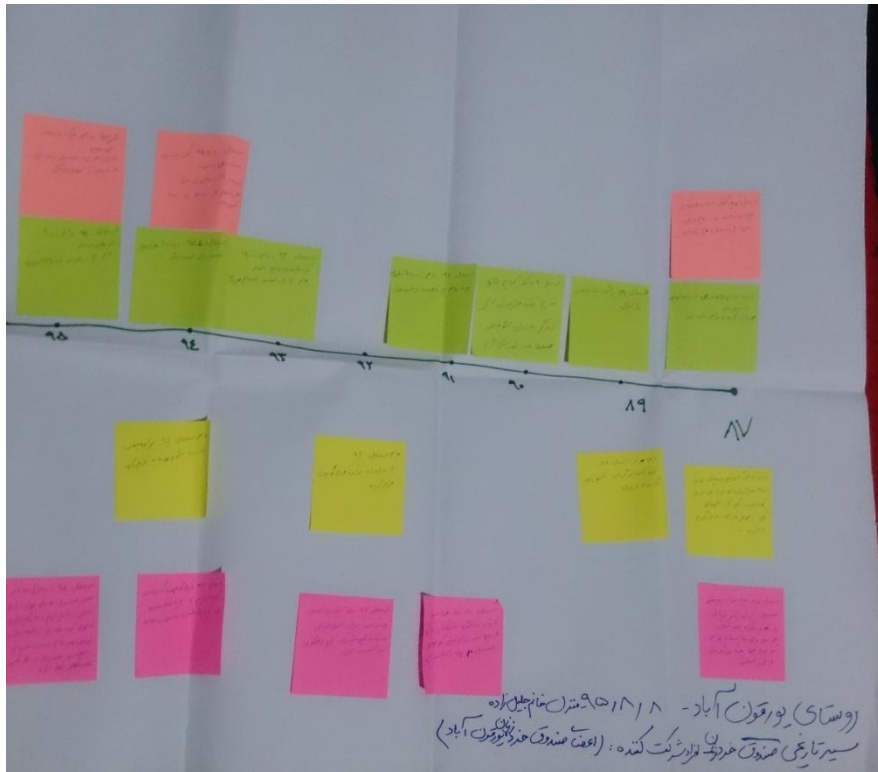
همزمان با پیگیری جلسات تشکیل صندوق در روستا، به منظور شناسایی نهادهای پشتیبان به اداره ها و سازمان های مختلف مراجعه شد. از میان سازمان های مراجعه شده می توان به اداره جهاد کشاورزی، بانک کارآفرینی امید، بانک کشاورزی، نهادهای خصوصی حامی تشکلهای زنان و ... اشاره کرد. که در این مرحله به گردآوری شرایط و ضوابط اعطای تسهیلات هر کدام از نهادها و ارگان های حامی پرداخته شده است. از بین ارگان های شناسایی

شده به علت شرایط خاص صندوق روستای مورد مطالعه از جمله تعداد کم آنها، اداره تعاون روستایی استان پیشنهادهای حمایتی مناسب تری داشت. البته شرایط این حمایت‌ها در صورت تشکیل تعاونی توسط اعضای صندوق امکان پذیر خواهد بود و در صورت ثبت تعاونی و ارایه طرح های توجیهی برای انجام فعالیت های کارآفرینی بانوان، بسته های حمایتی (یا تسهیلات ویژه ای) وجود دارد که بسته به شرایط طرح ها متفاوت می باشد.

۳-۳- بررسی مشارکتی عوامل مؤثر در تشکیل و پایداری صندوق خرد

به منظور شناسایی عوامل مؤثر در تشکیل و پایداری صندوق خرد در روستای مورد مطالعه، بررسی های محلی و نشست های متعدد با اهالی روستا انجام شد. که نتیجه بررسی ها حاکی از این بود که یکی از خانم های ساکن روستا (خانم سکینه بابایی) تجربه فعالیت های متعدد در روستا داشته و شناخت زیادی نسبت به همه ساکنین روستا داشته و به نوعی شخصیت قابل احترام همه بانوان روستا می باشد.

در ادامه جلسات تعیین اعضای داوطلب در تشکیل صندوق و طی جلساتی که منجر به مشخص شدن حداقل سهم هر کدام از اعضا به عنوان اولین سرمایه تجهیز صندوق، با نشست هایی که در جمع افراد داوطلب در تشکیل صندوق انجام شد، مشخص گردید که از عوامل مهم پایداری صندوق از نظر آنها اعتماد بین اعضای صندوق و مسئولیت پذیر بودن هر کدام از آنها در قبال پرداخت به موقع سهم عضویت در صندوق می باشد. همچنین در مراحل انتخاب روستا از بین روستاهای پیشنهاد شده به منظور شناسایی عوامل مؤثر در پایداری صندوق های خرد در روستاهایی دارای صندوق خرد موفق و با قدمت بیشتر، جلساتی نیز با اعضای یکی از این صندوق های موفق واقع در روستای یورقون آباد برگزار شد. در یکی از این جلسات توسط تکنیک سیر تاریخی صندوق، روند پیشرفت و اتفاقات مختلف از سال تشکیل تا به حال مورد ارزیابی قرار گرفت. در طی اجرای این تکنیک عامل پایداری این صندوق اعضای مسئولیت پذیر و از همه مهم تر نماینده های با گذشت و با مسئولیت بالا عنوان شد.



تصویر ۱. سیر تاریخی صندوق خرد زنان در روستای یورقون آباد

۴- چالش‌های مرحله آغازی

در مراحل نخستین ورود به جامعه روستایی تا مراحل آماده سازی تشکیل صندوق، چالش‌های متعددی شناسایی شد. از جمله مهم‌ترین این چالش‌ها می‌توان به مسئله بی اعتمادی همسران زنان داوطلب در راه اندازی صندوق بودند. این بی اعتمادی سبب شد تا زنان نیز در تصمیم خود برای شرکت در جریان تشکیل صندوق، برخلاف میل بالای خود جهت ادامه، مردد گردند. به منظور مدیریت و حل این چالش جلسه همفکری با مردان پیش بینی شد. از چالش‌های دیگر مرحله آغازین، مشکل اعتماد برخی از زنان داوطلب به سایر اعضا بود. همچنین ترس آنها از انجام کارهای گروهی و ممانعت از حضور در ادامه مراحل تشکیل صندوق بخاطر این ترس نیز از چالش‌های مشاهده شده بود.

۵- شناسایی مهارت‌ها، توانایی‌ها و تجربه‌های کاری مشارکت کنندگان

به منظور شناسایی بسترهای مناسب مهارتی و تجربه‌های کاری بانوان اهالی روستای صفر قلی خان از تکنیک‌های ارزیابی مشارکتی استفاده شد. بدین منظور از جلسات نخست ورود به جامعه محلی زنان ساکن روستا، روش‌های مختلف ارزیابی مشارکتی از جمله تکنیک‌های دلفی (دسته بندی کارت‌ها)، رتبه بندی معیشتی، تقسیم کار

خانواده بکار برده شد. از تحلیل نتایج حاصل از ارزیابی های انجام شده پتانسیل های بالقوه و بالفعل مهارتی زنان روستا شناسایی شد. شرح تحلیل های انجام شده توسط تیم تسهیلگری شرکت به قرار ذیل می باشد:

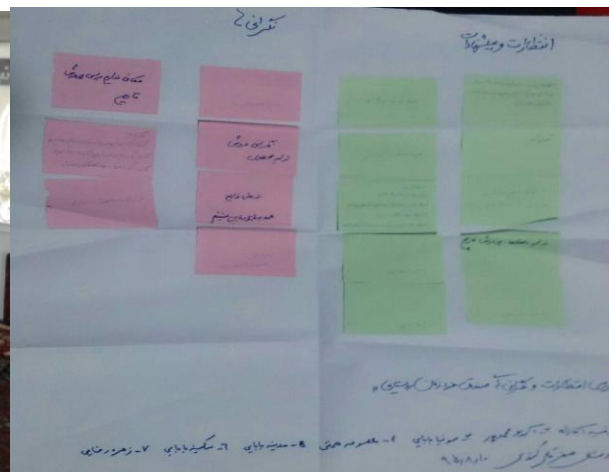
۵-۱- تکنیک دلفی (۹۵/۸/۱۰)

جهت شناخت و نظر خواهی از زنان داوطلب، در رابطه با تشکیل صندوق خرد، با استفاده از تکنیک جمع آوری کارت نظرات و نگرانی ها ثبت شد. در کارت های جمع آوری شده پیشنهادات در رابطه با افزایش توان مالی جهت راه اندازی فعالیتهایی از جمله دامپروری، تولید محصولات کشاورزی، قالیبافی، پرورش قارچ، راه اندازی کارگاه های تولید گروهی، پرورش طیور بود. همچنین نگرانی های ذکر شده نیز عمدتاً در رابطه با مشکل فروش محصولات تولید شده ذکر شده بود. یکی از موارد مهم اشاره شده توسط همه افراد شرکت کننده در تکنیک، علاقه مندی به پس انداز و صرف تسهیلات دریافتی برای توسعه پرورش دام (گاوهای شیری و گوسشتی) به صورت کارهای خانوادگی همراه با مردان خانواده بود.

همچنین طی این جلسه و جلساتی که برای تکمیل جمع آوری اطلاعات این تکنیک که به صورت نشست های خانگی و جمع های فامیلی انجام شد، مشخص گردید که اکثریت بانوان روستا سعی در توسعه فعالیت دامپروری خانوادگی خود دارند.



تصویر ۳. جلسه اجرای تکنیک دلفی در تاریخ ۹۵/۸/۱۰



تصویر ۲. تکنیک دلفی

۵-۲- تکنیک نمودار تقسیم کار در خانواده (۹۵/۹/۲۰)

در جدول تقسیم کاری که توسط زنان روستا کشیده شد فعالیت های مختص زنان، مردان و فعالیت های مشترک در خانواده های روستای صفرقلی خان مشخص شد. در تکنیک رسم شده فعالیت های کشاورزی و دامپروری به

عنوان فعالیت‌های مشترک زنان و مردان عنوان شد. از فعالیت‌های مختص بانوان مواردی همچون فعالیت‌های مربوط به داشت و برداشت محصولات زراعی و باغی، فرآوری محصولات برداشت شده و فرآوری محصولات لبنی ذکر شد.

با توجه به اینکه بیشترین فعالیت‌های مطرح شده مرتبط به کشاورزی عنوان شده بود، در ادامه جلسه به بررسی ارزش اقتصادی هر کدام از فعالیت‌های بانوان، پرداخته شد. طبق این بررسی اهمیت کارهای عادی آنها مشخص شده و در همین راستا باعث افزایش توجه به مسئله کسب درآمد مستقل و افزایش بهره‌وری اقتصادی فعالیت‌های خانوادگی خود (از جمله فعالیت‌های کشاورزی و دامپروری) گردید.

اهمیت توجه به بهره‌وری اقتصادی فعالیت‌های انجام شده، به ویژه فعالیت‌های کشاورزی خانوارهای ساکن روستا، در راستای بررسی منابع مورد استفاده به ازای کسب درآمد ناشی از آن فعالیت انجام شد. بدین منظور فعالیت‌های کشاورزی از جمله زراعت محصولات با نیاز آبی بالا (مانند یونجه و ذرت و گوجه فرنگی) از لحاظ منابع مورد نیاز (به ویژه منابع طبیعی و مالی) به صورت مشارکتی با بانوان حاضر در جلسه بررسی شد. هدف از این کار توجه به ارزش منابع طبیعی و زیست محیطی در ازای کسب درآمد و توجه به معیشت روزمره خانوادها بود.

از بازخوردهای جلسه فوق، اشتیاق مردان روستا جهت تقویت معیشت‌های جایگزین یا مکمل کشاورزی، در نتیجه مطرح شدن مباحث جلسه توسط زنان شرکت کننده، در جمع‌های خانوادگی، مشاهده شد. بنابراین جهت پاسخگویی به درخواست جامعه مردان روستا، کارگاه‌ها و جلساتی نیز توسط تیم اجرایی شرکت برای آقایان در نظر گرفته شد. از جمله کارگاه‌های برگزار شده در این راستا، کارگاه مشاغل سبز و معیشت‌های جایگزین برای آقایان بود که در مورخه ۹۵/۱۰/۲۸ و کارگاه مشترک آموزش دامپروری در مورخه ۹۵/۱۱/۲۰ در محل مسجد روستا می‌باشد.

۵-۲-۱- کارگاه مشاغل سبز و مشاغل جایگزین کشاورزی (۹۵/۱۰/۲۸)

در کارگاهی که با درخواست مردان اهالی روستای صفرقلی خان برگزار شد به بیان مجدد و کامل اهداف طرح صندوق خرد زنان پرداخته شد تا از این طریق هم موانع پیش آمده در راه مشارکت اعضای خانواده (مخالفت برخی مردان از مشارکت زنان خود در صندوق به علت عدم آگاهی کامل از اهداف اصلی) هموار شود و هم اینکه پاسخگوی درخواست مردان داوطلب در شروع معیشت‌های جایگزین باشد. از این رو پس از شرح کامل

اهداف نظرات افراد شرکت کننده پرسیده شد تا با بررسی مشارکتی هر کدام از موارد در صورت امکان برای آنها نیز کلاس های آموزشی برگزار شود.

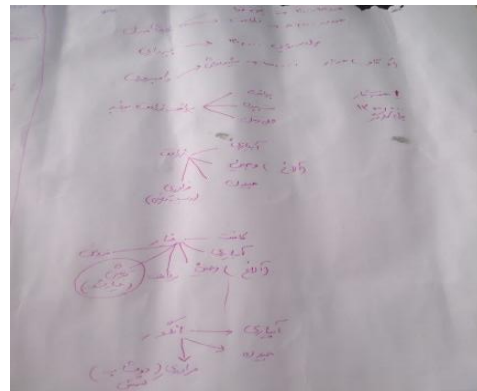
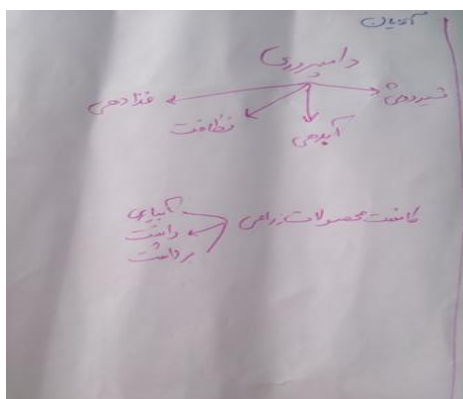
از نکات مهمی که در جریان این جلسه مشخص شد این بود که تعدادی از مردان ساکن روستا تمایل به سرمایه گذاری در روستای خود در زمینه کارگاه های کوچک زود بازده و محافظ محیط زیست را داشته و گزینه مناسبی جهت جذب سرمایه گذار محلی برای صندوق می باشند.

از سایر مسائل مطرح شده در این جلسه می توان به توجه اهالی به منابع طبیعی روستا (مراتع، رودخانه های فصلی، منابع آب و ...) بود که با رسم نقشه منابع روستا در مورخه ۹۵/۸/۱۰ توسط اهالی، پررنگ تر شده بود، اشاره نمود. از دلایل اهمیت این اصل مشخص شدن مراتع از بین رفته روستا و داشتن طرح های پیشنهادی یکی از اهالی در مورد پیگیری طرح های احیای آنها بود. بر همین اساس با مراجعه به اداره منابع طبیعی استان جزییات و قوانین طرح ها جويا شده و پیگیری ارتباط این طرح ها جهت حمایت از صندوق خرد زنان روستا در دستور کار تیم اجرایی شرکت قرار گرفت. پس از بررسی های به عمل آمده و اطلاعات جمع آوری شده از منابع طبیعی اشاره به این شد که این طرح ها ویژه زمین های تحت مالکیت اداره منابع طبیعی استان و در صورت ارائه طرح های توجیهی تأیید شده توسط این ارگان به اجرا در می آید. اما بدلیل داشتن سند مالکیت شخصی مراتع روستای صفر قلی کندی، از پیگیری این طرح پیشنهادی در این مرحله به علت پیش آمدن موانع متنوع، خودداری شد.

۵-۲-۲- کارگاه آموزشی دامپروری و دامپزشکی مشترک بین زنان و مردان روستا (۹۵/۱۱/۲۰)

در راستای توان افزایی اعضای صندوق خرد و با توجه به درخواست زنان و مردان روستا نسبت به تقویت بسترهای فعالیتی غیر کشاورزی به صورت خانوادگی، همچنین با در نظر گرفتن اطلاعات جمع آوری شده در قالب تکنیک ها (تکنیک دلفی - ۹۵/۸/۱۰) و بررسی های خانوادگی از اهالی روستا، کارگاه آموزشی با موضوع دامپروری در محل مسجد روستا به مدت ۳ ساعت به صورت مشترک با حضور مردان و زنان روستا برگزار شد. هدف از برگزاری این کارگاه ارائه اطلاعات در شاخه های پیشنهادی اعضای صندوق (پرورش گاو شیری و گاو شیری، مرغ بومی، بوقلمون، بلدرچین) و پاسخگویی به سؤالات آنها در کمک به انتخاب شاخه مورد نظر به منظور ادامه یادگیری آن به صورت تخصصی تر بود. تا بتوانند با بررسی امکانات موجود و امکانات مورد نیاز برای شروع هر کدام از شاخه های انتخابی بهتر و دقیق تر برنامه ریزی کنند.

از بازخوردهای مثبت این کارگاه می توان به حضور حداکثری اهالی ساکن در روستا به صورت خانوادگی (بیش از ۵۰ درصد خانواده های ساکن در روستا) در کارگاه های آموزشی و برجسته شدن اهمیت صندوق خرد در متن خانواده های ساکن روستا و همچنین توجه به تقویت پتانسیل های بالقوه مهارتی ساکنین روستا در جهت حفاظت از منابع طبیعی و زیست محیطی آن و افزایش درآمد خانوارها، اشاره نمود.



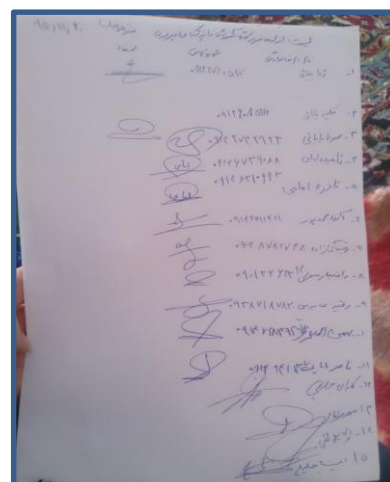
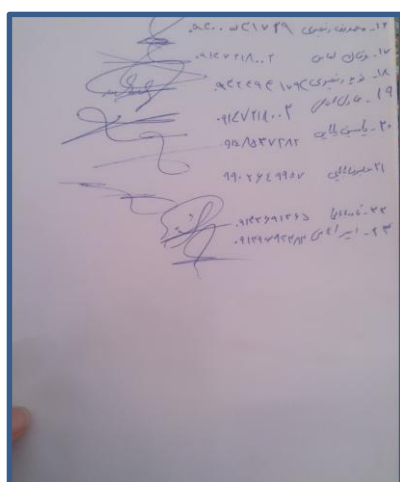
تصویر ۴. نمودار تقسیم کار خانواده



تصویر ۵. نقشه منابع روستای صفرقلی خان



تصویر ۶. کارگاه مشترک دامپروزی



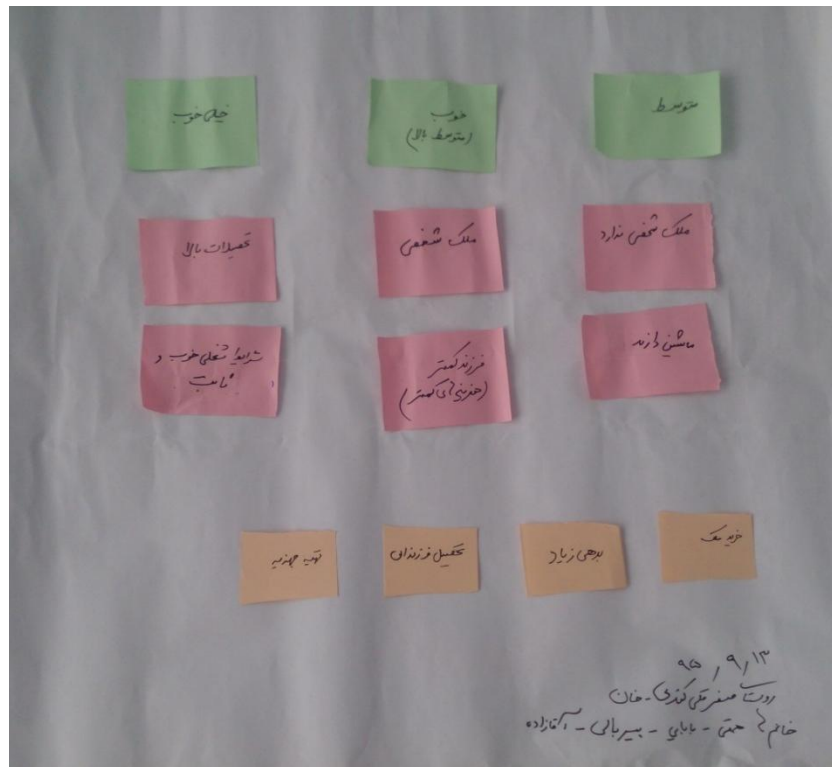
تصویر ۷. لیست کارگاه مشترک دامپروزی

۵-۳- تکنیک رتبه بندی معیشتی (۹۵/۹/۱۳)

سنجش سطوح معیشتی خانوارهای روستای صفر قلی خان از دیدگاه زنان اهالی روستا با استفاده از تکنیک رتبه بندی معیشتی انجام شد. هدف از این کار آشنایی با دیدگاه زنان نسبت به سطح اقتصادی خانواده‌ها بود. از طریق این تکنیک ملاک‌های طبقه بندی رفاه و معیشت خانواده‌ها مشخص شده که مهم‌ترین آنها داشتن زمین و منزل شخصی عنوان شد.

در ادامه تعیین رتبه بندی معیشتی نیازهای خانواده‌های از زنان شرکت کننده در جلسه پرسیده شده و انگیزه‌های آنها جهت پس انداز و افزایش درآمد معین شد. در ضمن یادآوری انگیزه‌ها و نیازها، خانم‌های جمع به این نتیجه رسیدند که ترجیح آنها در این است که در صورت درآمدزایی از راه‌های غیر کشاورزی، کار کشاورزی خود

را محدود تر نمایند. علت این امر نیز سختی کار کشاورزی برای خانم‌ها و کمبود منابع موجود، از جمله منابع آبی عنوان شد.



تصویر ۸. تکنیک رتبه بندی معیشتی

۶-تشکیل صندوق

۶-۱-نام نویسی اعضای صندوق

نام نویسی از اعضای داوطلب در تشکیل صندوق در چند مرحله در تاریخ‌های ۹۵/۹/۲۴ و ۹۵/۱۰/۸ انجام شد. اسامی اعضای ثابت صندوق در تاریخ ۹۵/۱۱/۲ نهایی شد (جدول شماره ۱). در جلسه ای که در این تاریخ در محل حسینیه روستا برگزار شد، هیئت مدیره صندوق نیز با رأی همه اعضای حاضر تعیین شد. هیئت مدیره انتخاب شده شامل مدیر محلی، منشی و حسابدار بود که خانم‌ها سکینه بابایی به عنوان مدیر صندوق، مدینه بابایی به عنوان منشی و آرزو محمد پور نیز به عنوان حسابدار صندوق تعیین شد. پس از مشخص شدن اعضا هیئت مدیره، وظایف هر کدام از آنها توسط تسهیلگران شرکت شرح داده شد. در پایان جلسه حق عضویت از هر کدام از اعضا توسط مدیر صندوق دریافت شده و توسط منشی در دفتر مربوطه ثبت شد. حق عضویت هر نفر

۱۵۰,۰۰۰ ریال و دفعات پرداخت به صورت ماهیانه تعیین شد. مبالغ جمع آوری شده از بابت حق عضویت اعضا تا افتتاح حساب مشترک، نزد مدیر صندوق نگه داری شد.

در جلسه ای که در مورخه ۹۵/۱۱/۹ در محل مسجد روستا با حضور اعضای ثبت نام شده برگزار شد، اقدامات لازم جهت آماده سازی اعضا برای تدوین اساسنامه صورت گرفت و هماهنگی لازم جهت انتخاب بانک برای افتتاح حساب و تهیه مهر، نام صندوق انجام گرفت. اعضای حاضر در جلسه در مورد شرایط تهیه مهر صندوق به تبادل نظر پرداخته و پیشنهاد اعضا بر این بود که یک لوگو مربوط به صندوق توسط اعضا طراحی شود. مسئولیت سفارش ساخت مهر صندوق با اعضای هیئت مدیره تعیین شد. در تاریخ ۹۵/۱۱/۱۹ مهر توسط خانم مدینه بابایی (منشی صندوق) سفارش داده شده و دفاتر حسابداری و صورتجلسه توسط ایشان تهیه شد.

جدول ۳. اسامی اعضای صندوق خرد زنان روستای صفرقلی خان

ردیف	نام و نام خانوادگی	سن	شغل	میزان تحصیلات
۱	سکینه بابایی	۴۶	خانه دار - کشاورز	ابتدایی
۲	رقیه عابدینی	۳۶	خانه دار	دیپلم
۳	مدینه بابایی	۳۸	خانه دار	راهنمایی
۴	ناهیده امامی	۵۱	خانه دار - کشاورز	ابتدایی
۵	نادره امامی	۵۳	خانه دار	ابتدایی
۶	حبیبه امامی	۶۲	خانه دار	بی سواد
۷	آرزو محمد پور	۳۱	خانه دار	راهنمایی
۸	زینت بابایی	۶۰	خانه دار	بی سواد
۹	رقیه آقازاده	۳۸	خانه دار	ابتدایی
۱۰	پریناز خضری	۲۴	خانه دار	راهنمایی

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

۱۱	ناهیده عباسیان	۵۳	خانه دار - کشاورز	دیپلم
۱۲	نسیم رنجبری	۲۹	خانه دار	فوق دیپلم
۱۳	صونا بابایی	۲۴	خانه دار	دیپلم

جدول ۴. اسامی اعضای هیئت مدیره صندوق خرد زنان روستای صفرقلی خان

ردیف	نام و نام خانوادگی	سن	شغل	میزان تحصیلات	سمت
۱	سکینه بابایی	۴۶	خانه دار - کشاورز	ابتدایی	مدیر
۲	آرزو محمد پور	۳۱	خانه دار - عضو شورای روستا	راهنمایی	حسابدار
۳	مدینه بابایی	۳۸	خانه دار	راهنمایی	منشی



تصویر ۹. جلسه اعضای هیئت مدیره صندوق خرد زنان روستای صفرقلی خان

۶-۲- افتتاح حساب صندوق

پس از نهایی شدن اعضای صندوق و تثبیت مبالغ حق عضویت آنها در مورخه ۹۵/۱۱/۱۵، با اعضا مشورت شده و بانک مورد نظر با تأیید اعضای هیئت مدیره صندوق انتخاب شد. از شرایط بانک انتخابی شرایط تسهیلات آنها بود. پس از انتخاب بانک مورد نظر نمایندگان دارای حق امضای صندوق نیز از میان هیئت مدیره انتخاب شد. شرایط حق برداشت از حساب با مهر صندوق و امضای دو نفر از نمایندگان انتخاب شده از هیئت مدیره، خانم‌ها مدینه بابایی و آرزو محمد پور توسط اعضای صندوق، تعیین شدند. از این رو نمایندگان منتخب با همراهی تسهیلاتگران شرکت، در مورخه ۹۵/۱۱/۲۱ در بانک حضور یافته و اقدام به افتتاح حساب نمودند. اولین دریافتی از بابت پس انداز اعضای صندوق به مبلغ ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال در حسابی به شماره ۷۸۰۱۷۰۴۴۲۵۴۴۹۶۱ به نام حساب صندوق تعاونی زنان روستای صفرقلی کندی (نام انتخابی توسط خود اعضا) نزد بانک مهر ایران پس انداز شد. پس از اطمینان از پرداخت به موقع حق عضویت توسط اعضا، دفترچه حساب پس انداز شخصی برای هر کدام از اعضا تهیه و پس از هر بار پرداخت مبلغ توسط هیئت مدیره در دفترچه ثبت، امضا و مهر زده می شود. این دفترچه نزد اعضا نگه داری می شود. هدف از تهیه و توزیع این دفترچه ها اطلاع هر کدام از اعضا از مبلغ پس انداز شده خود نزد حساب صندوق می باشد.



تصویر ۱۰. افتتاح حساب بانکی نزد بانک مهر ایران

۷- کمک به اعضای صندوق برای تهیه و تدوین مقررات و آیین‌نامه‌ی صندوق

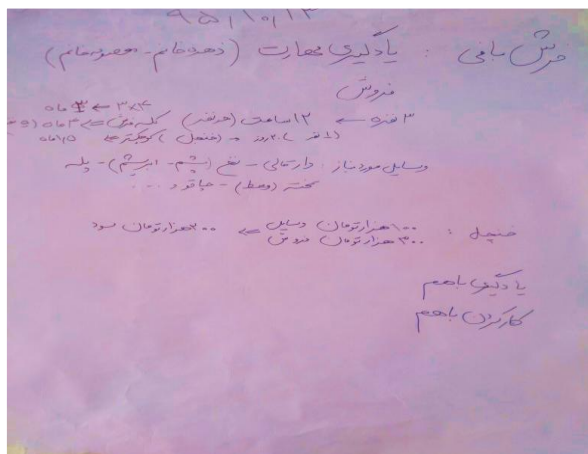
طی جلسه ای که در تاریخ ۹۵/۱۱/۲۰ برگزار شد تصمیمات نهایی جهت تدوین اساسنامه با حضور تمام اعضای صندوق گرفته شده و قوانین پیشنهاد از سوی اعضا توسط منشی صندوق ثبت شد. در تاریخ ۹۵/۱۱/۲۳ نیز جلسه

ای به همین منظور با اعضای هیئت مدیره صندوق برگزار شد تا موارد مورد نیاز جهت بررسی با همه اعضا بررسی شوند. طی این جلسه پیش نویس اساسنامه تهیه شد. در تاریخ ۹۵/۱۱/۳۰ جلسه ای به منظور بررسی نهایی اساسنامه و امضای اعضا هماهنگ شده برگزار شد. متن اساسنامه در بخش پیوست گزارش قابل دسترسی می باشد.

۸- نیاز سنجی آموزشی برای اعضای صندوق در جهت فعال سازی صندوق و رعایت

اصول رویکرد زیست بومی مدیریت منابع طبیعی

با بهره گیری از تحلیل پتانسیل های شناسایی شده اعضا (بند ۱ _ شناسایی مهارت و توانایی های جامعه محلی زنان) و ثبت درخواست های خود آنها، نیازهای آموزشی اعضای صندوق شناسایی شد. موارد آموزشی درخواستی اعضای طی جلساتی مورد بررسی اشتراکی قرار گرفته و الویت های آموزشی مشخص شد. دامپروری، پرورش طیور و ماکیان (مرغ بومی، بوقلمون، بلدرچین)، قالیافی، پرورش قارچ، پرورش زنبور عسل، کشت و فراوری گیاهان دارویی، بافتنی، نانوایی، از موارد درخواست شده توسط اعضا بود. به منظور بررسی مشارکتی موارد آموزشی درخواست شده جلساتی برگزار شد. از جمله این جلسات، جلسه های بررسی فعالیت های بافتنی با کاموا و قالیافی، بود که در تاریخ های ۹۵/۹/۲۰ و ۹۵/۹/۲۴ برگزار شد. طی این بررسی ها که با اطلاعات خود اعضا بررسی شد، فعالیت های مذکور از لحاظ الویت های مورد نظر اعضا مورد ارزیابی قرار گرفت. این الویت ها شامل **میزان درآمد حاصل از آن فعالیت**، **زمان مورد نیاز برای کسب مهارت و شروع به کار تا درآمدزایی**، **سرمایه اولیه مورد نیاز برای شروع**، **میزان منابع مورد نیاز و نداشتن مخاطرات زیست محیطی** بود. از این رو رشته های پیشنهادی قالیافی و بافتنی با کاموا از الویت های آموزشی در مرحله اول حذف شد.



تصویر ۱۱. بررسی مشارکتی کلاس‌های پیشنهادی اعضا با توجه به الویت‌ها



تصویر ۱۲. دریافت مدارک جهت ثبت نام کلاس‌های آموزشی

الویت برگزاری کارگاه‌های آموزشی به ترتیب ذیل می‌باشد:

۸-۱- کلاس کار آفرینی و مهارت‌های کسب و کار

طبق بررسی‌های صورت گرفته جهت شناخت پتانسیل‌ها و مهارت‌های موجود اعضای صندوق، کلاس آموزشی کار آفرینی و مهارت‌های کسب و کار به عنوان اولین کلاس توان افزایی اعضا در نظر گرفته شد. هدف از برگزاری این کلاس این بود که توانایی‌های بالقوه و بالفعل اعضای صندوق شناسایی شده و جهت شروع به کار و راه اندازی کسب و کار بر اساس پتانسیل‌ها نیاز به یادگیری مهارت‌هایی برای تقویت و مدیریت بهینه دارند. از این رو یادگیری مهارت‌های کسب و کار و آشنایی با راه‌های موفقیت کارآفرینان می‌تواند برای اعضای

صندوق در برنامه ریزی دقیق تر جهت آموزش و سرمایه گذاری برای کسب و کارهای پیشنهادی مفید باشد. دوره مذکور در بازه زمانی ۱۶ اسفند ۹۵ در محل مسجد روستا برگزار شد. به منظور تکمیل فرآیند یادگیری مهارت های کسب و کار و مدیریت بازار، فیلم های از نحوه شروع به کار و راه های موفقیت زنان کارآفرین در حین آموزش برای شرکت کنندگان در دوره پخش شد. در پایان دوره فعالیتی به عنوان کار عملی دوره در نظر گرفته شده و از گروه ها خواسته شد. هدف از **کار عملی** ذکر شده تمرین روحیه کار آفرینی و ایده پردازی اعضا به منظور کسب درآمد از کمترین امکانات موجود بود. از سایر فعالیت های و مطالب تکمیلی ارائه شده در طول دوره کارآفرینی و مهارت های کسب و کار عبارت بود از:

- تمرین های افزایش اعتماد بنفس و شناسایی توانایی و استعداد های شخصی هر کدام از شرکت کنندگان
 - تیم سازی در قالب تمرین های کلاسی و شناسایی توانایی های هر گروه توسط خود اعضای گروه
 - تقویت مدیریت و نظم گروهی تیم ها (تمرین قالیچه سلیمان)
 - افزایش روحیه مشارکت جمعی و صمیمیت همه افراد شرکت کننده در دوره
 - آشنایی بیشتر اعضا با یکدیگر از طریق برنامه های گفتگو و تفریح جمعی
- همچنین تمرین های انجام شده در طول دوره منجر به تشکیل **خود جوش** دو کارگاه آموزشی یک روزه **توسط افراد شرکت کننده** شد. این کارگاه ها عبارت بودند از :

۸-۱-۱- کارگاه آموزش فرآوری محصولات لبنی (ماست زنی)

در کارگاه مذکور خانم سکینه بابایی به عنوان مسئول آموزش انتخاب شده و با تهیه مواد اولیه توسط سایر اعضا برگزار شد. در این کارگاه گفتگو هایی در مورد نحوه فرآوری محصولات لبنی و کسب درآمد از مواد اولیه موجود شد. (لازم به ذکر است تعدادی از اعضا دارای یک یا چند رأس گاو هستند و بر اساس آن روی فرآوری و افزایش تولید آن تصمیم گیری هایی شد.)

۸-۱-۲- کارگاه آموزش شیرینی پزی (پخت باقلوا)

کارگاه مذکور با درخواست افراد شرکت کننده در دوره آموزشی کارآفرینی با انتخاب پریسا امامی به عنوان آموزش دهنده و با توجه به شناسایی استعداد ها و علایق افراد شرکت کننده و پرورش ایده های پیشنهادی جهت کسب درآمد از آنها، به مدت یک روز (در مورخه ۹۵/۱۲/۱۲) برگزار شد. از نتایج کارگاه برگزار شده می توان به مواردی از جمله اعتماد به توانایی های هر کدام از اعضای صندوق، باور

و اطمینان از اینکه توانایی های نادیده شده می تواند به عنوان ایده ای برای کارآفرینی و کسب درآمد باشد و همچنین افزایش اعتماد به نفس و تقویت روحیه مشارکتی و کارآفرینی اعضای گوشه گیر جمع اشاره نمود.



تصویر شماره ۱۴ آموزش با تمرینات عملی



تصویر ۱۳ پخش فیلم های آموزشی کلاس کارآفرینی



تصویر ۱۶

شناسایی توانایی های اعضای صندوق



تصویر ۱۵

تیم سازی در دوره کارآفرینی



کارگاه آموزشی شیرینی پزی



تصویر ۱۷
کارگاه آموزشی ماست زنی

جدول ۵. زمان بندی آموزشی کلاس کارآفرینی و مهارت های کسب و کار

ردیف	تاریخ	زمان	مکان	مدرس	مباحث آموزشی
۱	۹۵/۱۲/۱	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	کارآفرینی (مهارت های کارآفرینان)
۲	۹۵/۱۲/۲	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	کارآفرینی (اهداف کارآفرینی)
۳	۹۵/۱۲/۳	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	کارآفرینی (رویه های تحلیل موقعیت ریسک)
۴	۹۵/۱۲/۴	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	کارآفرینی (خلاقیت و نوآوری)
۵	۹۵/۱۲/۷	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	بازار (عوامل اصلی موفقیت در راه اندازی کسب و کار)
۶	۹۵/۱۲/۸	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	بازار (مدیریت فروش)

۷	۹۵/۱۲/۹	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	پخش فیلم های کسب و کارهای روستایی موفق	۸-۲
۸	۹۵/۱۲/۱۰	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	قانون کار و تأمین اجتماعی	
۹	۹۵/۱۲/۱۱	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	مدیریت دارایی و سرمایه و بدهی ها	
۱۰	۹۵/۱۲/۱۴	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	مدیریت دارایی و سرمایه و بدهی ها	
۱۱	۹۵/۱۲/۱۵	۹-۱۱	حسینیه روستا	خانم اخگر	پخش فیلم های کسب و کارهای روستایی موفق	

فرآوری محصولات لبنی:

از برنامه های دیگر آموزشی که برای توان افزایی بانوان اعضای صندوق در نظر گرفته شده، برنامه آموزشی مشابه مدرسه در مزرعه (*field school*) بود. یکی از موارد مهم مورد بررسی جهت نیازسنجی آموزشی، استفاده از پتانسیل های موجود میان اعضای صندوق بوده است. یکی از این موارد وجود بستر مناسب جهت فرآوری محصولات لبنی در روستا می باشد. از این رو با توجه به دسترسی اکثر اعضا به شیر و توانایی تعدادی از بانوان عضو، در تولید، بازاریابی و فروش فرآورده های لبنی مانند کره، ماست و پنیر محلی، تصمیم مشارکتی با اعضا (در جلسات نیازسنجی آموزشی در تاریخ های ۹۵/۱۰/۴ و ۹۵/۱۰/۱۱ و ۹۵/۱۰/۱۸) قرار بر این شد تا بررسی های لازم و امکان سنجی توسط هیئت مدیره صندوق و تیم اجرایی شرکت انجام گیرد. پس از انجام بررسی ها، آموزش با مراحل کار توسط یکی از اعضای صندوق (خانم سکینه بابایی) که مهارت بیشتری در ای زمینه دارند انجام پذیرفت. هدف از این کار درآمد زایی با حداقل سرمایه جهت افزایش پس انداز صندوق می باشد. زمان برگزاری این کارگاه مورخه ۸ اسفند و در زمان برگزاری دوره آموزشی کارآفرینی که در بخش مربوطه بدان اشاره شد، بود.

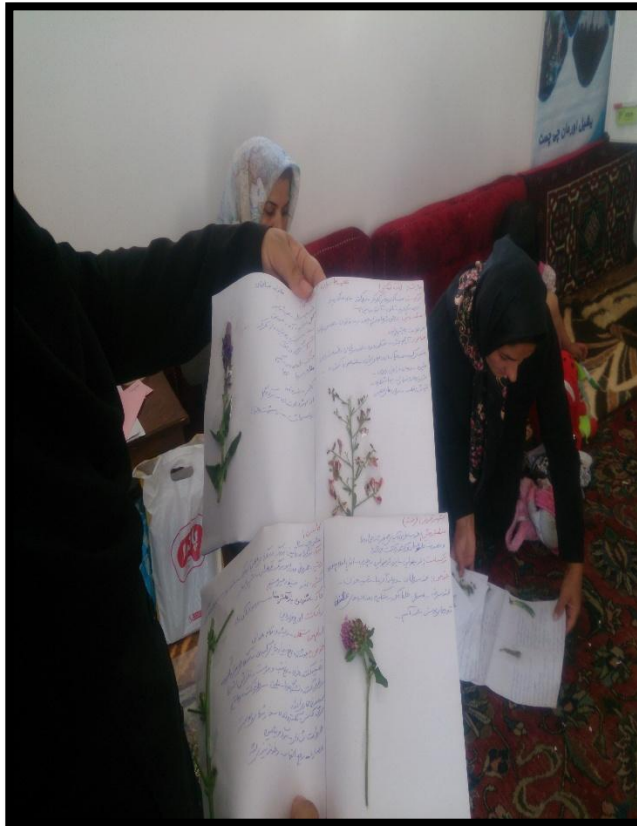
۸-۳- برگزاری دوره آموزشی پرورش و فرآوری گیاهان دارویی

بنابه درخواست اعضای صندوق و با توجه به نتایج حاصل از مطالعات و بررسی امکانات و استعداد های محیط طبیعی از لحاظ در دسترس بودن گیاهان دارویی، کادر فنی شرکت با همکاری اداره فنی و حرفه ای شهرستان اقدام به برگزاری دوره پرورش و فرآوری و بسته بندی گیاهان دارویی، نمود. این دوره در بازه زمانی ۱۴

فروردین لغایت ۲۶ اردیبهشت و در محل کلاس ها و جلسات صندوق برگزار شد. هدف از برگزاری این دوره آشنایی با پوشش گیاهی منطقه، خواص و نحوه بهره برداری و فراوری گیاهان دارویی، بررسی امکان کشت دیم گیاهان دارویی در زمین های مرتعی روستابه منظور کمک به حفظ و احیای مراتع و حفظ تنوع زیستی، جلوگیری از آبخوئی ها و کمک به جذب و استفاده بهینه از بارندگی های فصلی، فراوری گیاهان موجود و کسب درآمد از آنها بدون آسیب رسانی به مراتع و جلوگیری از ریشه کنی و از بین بردن این گیاهان در اثر برداشت ناصحیح اهالی بوده است. با توجه به علاقه و استقبال بسیار زیاد اعضا از دوره مذکور همزمان با برگزاری دوره بررسی های جمعی با استفاده از تکنیک های مشارکتی انجام شد. این بررسی ها حاکی از این بود که تنوع گیاهان دارویی موجود در منطقه چشمگیر بوده و مراتع روستا دارای اسناد شخصی می باشند. همچنین با توجه به برداشت و فراوری گیاهان دارویی توسط اهالی بدون اطلاع از نحوه صحیح برداشت، آموزش در این زمینه می تواند علاوه بر حفظ و افزایش ذخایر ژنتیکی گیاهان دارویی با ارزش منطقه با توجه به ارزش افزوده بالای این گیاهان منبع درآمد خوبی برای اعضا باشد. لازم به ذکر است که امکان عملیاتی کردن این موضوع (کشت دیم گیاهان دارویی با مصرف محدود آب و جایگزینی آن با کاشت محصولات زراعی پرمصرف) توسط اعضا و تیم تسهیلگری شرکت مورد بررسی قرار گرفت. طبق این بررسی ها امکان انجام این طرح در مرحله های نخستین صندوق بسیار دشوار بوده و در مرحله پیشنهاد تا زمان قدرت یافتن اعضای صندوق از لحاظ نقش در مدیریت منابع روستا متوقف شد. با این وجود مقدار بهره برداری صحیح و فراوری گیاهان دارویی موجود در طول دوره انجام شد و برنامه ریزی های لازم جهت بازاریابی آنها از طریق بازارچه برگزار شده (در بند ۱۰) انجام شد. همچنین دوره مذکور نیز یکی از پیشنهاد های اعضا به عنوان فعالیت درآمد زا از امکانات موجود می باشد. لازم به ذکر است که طرح های کسب و کار مرتبط با این دوره توسط اعضا و تیم اجرایی شرکت مورد بررسی مشارکتی قرار گرفته است. از جمله طرح های پیشنهادی طرح عرق گیری، اسانس گیری و طرح فرآوری به صورت دمنوش های گیاهی (چای کیسه ای) می باشند.

در طی دوره آموزشی گیاهان دارویی بازدیدی به منظور آشنایی با نحوه درآمدزایی و فراوری گیاهان دارویی، از هرباریوم و گلخانه های کشت گیاهان دارویی به عمل آمد.

گیاهان برداشت و فراوری شده در طول دوره عبارت بود از بابونه، کاسنی، پنبرک، پونه که بصورت خشک شده، تقطیر شده، دمنوش که برای عرضه در بازار و کسب درآمد توسط اعضا آماده شد.



تصویر ۱۹

دوره آموزشی گیاهان دارویی



تصویر ۱۸

دوره آموزشی گیاهان دارویی

۹- تعمیر و آماده سازی محلی جهت برگزاری کلاس ها و جلسات اعضای صندوق:

از دیگر نتایج دوره کارآفرینی و نشست های جمعی اعضای صندوق تصمیم گیری در رابطه با داشتن مکانی جهت برگزاری کلاس های آموزشی و جلسات صندوق بود. با توجه به مطالبی که در بخش های قبل در مورد امکانات روستا بدان اشاره شد، تنها محل تجمعات اهالی روستای صفرقلی خان، محل مسجد روستا می باشد. با توجه به اینکه برگزاری جلسات ویژه زنان در مسجد دشوار بود اعضا پس از همفکری با هم، ساختمان نیمه مخروبه مخابرات روستا که متعلق به مسجد روستا بود را به عنوان بهترین و تنها گزینه مناسب جهت تبدیل به محل جلسات اعضای صندوق پیشنهاد دادند. نحوه هماهنگی با مسئولان و سایر اهالی روستا با پیشنهاد خود اعضا و همراهی گروه تسهیلگری شرکت پیگیری شد. پس از هماهنگی با شوراها توسط اعضای صندوق و مشورت با هیئت امنای مسجد تصمیم بر این شد تا با هزینه هیئت امنای مسجد محل مورد نظر بازسازی و مرمت

شود. محل مذکور پس از بازسازی طی امضای تفاهم نامه ای فی مابین شوراه دھیار روستا، هیئت امنای مسجد و هیئت مدیره صندوق با شروط خاص هیئت امنای مسجد با مدت نا معین، در اختیار صندوق قرار گرفت. لازم به ذکر است محل مورد نظر به عنوان آشپزخانه مسجد مرمت شده و فقط در موارد مورد نیاز مسجد در اختیار آن قرار خواهد گرفت.



تصویر ۲۱

تصویر ۲۰

هماهنگی با ضورآ جهت تعمیر محل مخابرات بازدید از محل پیشنهادی کلاس ها روستا



تصویر ۲۳

تصویر ۲۲

آماده سازی محل کلاس ها و جلسات آماده سازی محل کلاس ها و جلسات

۱۰- بازارچه عرضه محصولات تولیدی اعضای صندوق

به منظور تکمیل فرآیند آموزشی کارآفرینی و مدیریت کسب و کار و آشنایی با بازار فروش، با نظرخواهی از اعضا و هماهنگی و مساعدت اداره حفاظت از محیط زیست استان و سازمان پارک ها و فضای سبز شهرداری ارومیه محل پارک بانوان (باغ نرگس) ارومیه جهت برگزاری اولین بازارچه فروش محصولات تولیدی اعضای صندوق، در نظر گرفته شد. این بازارچه با هدف آشنایی اعضا با نحوه تکمیل فرآیند تولید، تمرین درآمدزایی از امکانات موجود و با صرف حداقل هزینه ها، آشنایی با گروه هدف مصرف کنندگان، مدیریت تولید و فروش برگزار شد. از سایر اهدافی که در بازارچه مذکور در نظر گرفته شد عبارت بود از آشنایی بانوان شهری با اهداف پروژه همکاری در احیای دریاچه ارومیه با ایجاد و راه اندازی، معرفی صندوق زنان و اهداف آن، حساس سازی بازدید کنندگان از عواقب خشکی دریاچه و تأثیر آن بر جوامع محلی ساکن در اطراف دریاچه.

۱۰-۱- جلسات هماهنگی برگزاری بازارچه

کارگروه های معین شده در دوره کارآفرینی به منظور ارائه و بررسی پیشنهادات و ایده های کسب درآمد از بازارچه جلساتی را در محل تشکیل جلسات و کلاس های صندوق برگزار کردند. این جلسات در بازه زمانی ده روزه و در دهه آخر اردیبهشت ماه انجام شد. فرصت مورد نظر برای بازارچه استفاده از زمان قبل از ماه مبارک رمضان انتخاب شده و محصولات مورد عرضه در بازارچه نیز محصولات غذایی و گیاهان دارویی توسط اعضا تعیین شد.

دو فعالیت به صورت گروه جمعی شامل کلیه اعضای داوطلب حضور در بازارچه انجام شد. ایده های درآمدی مذکور شامل طبخ غذاهای سنتی در محل بود. از جمله این غذاها می توان به آش دوغ محلی و نوعی نان محلی (اردک) اشاره نمود. کارگروه اجرایی یک نفر به عنوان حسابدار بازارچه (آرزو محمدپور) انتخاب نمود. حسابدار با دریافت مبلغ ثابتی از اعضا مسئول تهیه مواد اولیه غذاها شد. آماده سازی مواد اولیه توسط همه افراد شرکت کننده و با تقسیم کار توسط مدیر صندوق (سکینه بابایی) انجام شد.

سایر ایده های درآمدزا به صورت گروه های دو نفره یا انفرادی و در قالب تهیه شیرینی و کیک خانگی (پیشنهاد و بحث شده در کارگاه شیرینی پزی بخش ۸-۱-۲)، گیاهان دارویی فرآوری شده (پیشنهاد و بحث

شده در بخش ۷-۳، میوه های نوبرانه، میوه های خشک و فراوری شده، تخم مرغ، کره محلی، پنیر، روغن حیوانی بود.

همچنین در خلال اطلاع رسانی و دعوت از بانوان جهت حضور در بازارچه تعدادی از بانوان به منظور کمک به بازارچه جهت پخت و آماده سازی غذاهای خانگی به منظور فروش در بازارچه داوطلب شدند.

بروشورهایی نیز جهت اطلاع رسانی به بازدید کنندگان از بازارچه در مورد اهداف و نقش صندوق های خرد و فعالیت های بانوان روستایی در کمک به احیای دریاچه ارومیه توسط تیم اجرایی شرکت تهیه شد.

اطلاع رسانی بازارچه از طریق تهیه پوستر های چاپی و، کارت دعوت و انتشار فایل الکترونیک پوستر در شبکه های اجتماعی انجام شد.

در طی هماهنگی ها برای برپایی بازارچه طبق هماهنگی که بین تیم تسهیلگری شرکت و اعضای صندوق صورت گرفت، مقرر شد که درآمد حاصل از بازارچه در حساب صندوق پس انداز شود. این هماهنگی به منظور تکمیل هدف کسب مهارت های کسب و کار در راستای سرمایه گذاری مبلغ حاصل از درآمد زایی بازارچه در ایده های کسب و کار کوچک و زود بازده پیشنهادی اعضا انجام شد.

۱۰-۲- برپایی بازارچه در محل مورد نظر

بازارچه فروش محصولات محلی بانوان صندوق در مورخه ۹۶/۳/۳ در محل پارک بانوان شهرستان ارومیه از ساعت ۱۶ لغایت ۱۹ برگزار شد. عمده فعالیت برنامه ریزی و چیدمان غرفه ها و نحوه ارائه محصولات توسط خود اعضا انجام شد. تیم اجرایی شرکت فعالیت های هماهنگی مکان و دریافت مجوز ها و هماهنگی ایاب و ذهاب بانوان و همچنین آماده سازی امکانات لازم برای غرفه ها (شامل میز و صندلی) را بر عهده داشت. زیرا هدف اصلی از این بازارچه تمرین کارآفرینی و مدیریت بازار فروش توسط اعضا بود.

از نتایج مثبت بازارچه می توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱- افزایش اعتماد بنفس، روحیه مشارکت و تعامل اجتماعی اعضای صندوق

۲- آشنایی با نحوه مدیریت ارایه محصولات و جلب مشتریان ثابت

- ۳- برآورد مالی ایده های ارائه شده از لحاظ استقبال بازدید کنندگان
- ۴- آشنایی اعضای صندوق با سایر بانوان کارآفرین و موفق شهری و تبادل راه های تماس با آنها
- ۵- آشنایی بانوان شهری از ارتباط صندوق های خرد با احیای دریاچه

۱۰-۳- بررسی سود و زیان حاصل از بازارچه

پس از برگزاری نمایشگاه طی جلسه ای که با اعضای صندوق برگزار شد (در مورخه ۹۵/۳/۷) به بررسی سود یا زیان هر کدام از فعالیت های کسب درآمد در بازارچه پرداخته شد. حین بررسی های انجام شده، هر کدام از فعالیت ها و علت سود یا زیان آن را با استفاده از تکنیک دلفی توسط اعضای شرکت کننده در جلسه مورد تحلیل و بحث قرار گرفت. جمع بندی این بررسی ها برای تصمیم گیری جهت برگزاری بازارچه بعدی مورد استفاده قرار خواهد گرفت. پیشنهاد اعضا برای برگزاری بازارچه دوم در آخر فصل زراعی و علت آن نیز مصادف شدن این فصل (اوایل پاییز) با بیشتر بودن محصولات تولیدی بانوان اعضای صندوق بود. همچنین در جلسات بعدی برگزار شده در ادامه بازارچه پس از احتساب سود خالص، نحوه گروه بندی و سرمایه گذاری بر اساس درآمدزایی اخیر مورد بررسی قرار گرفت. نتایج حاصل این گونه بود که اعضا تفاهم کردند گروه ها و پیشنهاد کاری خود را بر اساس بودجه موجود تا اواسط تیرماه ارائه دهند تا کسب و کار حاصل از درآمد و پس انداز خود اعضا در این مرحله آغاز شود. هدف از این کار تمرین و افزایش مهارت سرمایه گذاری اعضا و تکمیل فرآیند کارآفرینی آنها و گروه های پیشنهادی شامل حداقل ۲ و حداکثر ۵ نفر بوده و مشاغل پیشنهادی با توجه به بودجه اندک موجود شامل پرورش مرغ بومی، بلدرچین، گوسفند، اردک (هر کدام در تعداد محدود) بود.

۱۱- تزریق سرمایه به حساب صندوق جهت تجهیز مالی صندوق

طبق برنامه ریزی های آموزشی انجام شده و با توجه به مطالعات صورت گرفته از روستای مورد نظر و روحیات اعضای صندوق، چنین پیش بینی شد که پس از اتمام فرآیند درآمدزایی (بازارچه برگزار شده در مورخه ۳ خرداد ماه ۹۵) و آغاز سرمایه گذاری بر اساس آن (ارائه کسب و کارهای با سرمایه اندک و امکانات مود پیشنهادی برای نخستین وام هر عضو یا هر گروه از اعضا)، بیش از نصف مبلغ پیش بینی شده در طرح پیشنهادی (معادل ۶۰ درصد) به حساب صندوق واریز شود. واریز مرحله اول که معادل چهل میلیون ریال بود در مرداد ماه ۹۵ به حساب صندوق، از سوی تیم اجرایی شرکت انجام شد.

واریز دوم پس از آغاز کار وام گیرنده ها در طرح های معیشتی پیشنهادی خود و اطمینان از بازپرداخت به موقع اقساط وام ها و دوام پرداخت حق عضویت اعضا به صندوق و حفظ انسجام آن در آبان ماه انجام شد. این مبلغ معادل حدود ۴۰ درصد از مبلغ پیش بینی شده در طرح پیشنهادی به ارزش ۲۰ میلیون ریال می باشد.

۱۲- اعطای وام به اعضای صندوق

مطابق برنامه ریزی های مشارکتی که توسط تیم اجرایی شرکت، هیئت مدیره و اعضای صندوق انجام شد برای اعطای اولین وام از صندوق به اعضا مواردی به عنوان شروط وام تعیین شد. شروط تعیین شده برای نخستین وام عبارت است از:

۱- داشتن ایده کارآفرینی برای سرمایه گذاری مبلغ وام در معیشت های دوست دار محیط زیست و منابع

طبیعی

۲- شرکت فعال در جلسات صندوق و کلاس های آموزشی

۳- الویت داشتن فعالیت های گروهی

پس از بررسی های مشارکتی انجام شده (در چندین جلسه)، افراد وام گیرنده مشخص شده و پس از تنظیم صورتجلسه نهایی و ثبت اعضای وام گیرنده با امضای حاضرین در جلسه (حداقل ۷۰ درصد از اعضا)، مبلغ وام ها توسط هیئت مدیره از حساب مشترک برداشت شده و به اعضا اعطا شد. مبلغ هر سهم از اولین وام پرداخت شده معادل ۵ میلیون ریال و تعداد اعضای گیرنده وام ۹ نفر می باشد. بازپرداخت وام ها یکساله و تقسیمی آن به صورت ماهیانه و با کارمزد ۴ درصد تعیین شد. وام ها در انتهای شهریور ماه پرداخت شده و اولین قسط بازپرداخت آن در آبان ماه به حساب مشترک صندوق واریز شد. طبق توافق اعضا بازپرداخت وام ها همزمان با پرداخت حق عضویت ماهانه صندوق در اول هر ماه توسط هیئت مدیره صندوق از اعضا دریافت و به حساب مشترک واریز می شود.

مبلغ موجودی حساب قبل از تزریق سرمایه اول (ریال)	مبلغ تزریق سرمایه اول (ریال)	مبلغ موجودی حساب پس از تزریق سرمایه اول (ریال)	مبلغ تزریق سرمایه اول (ریال)	آخرین موجودی حساب صندوق (آبان ۹۶)	تعداد افراد دریافت کننده وام اول (نفر)	تعداد اعضای لیست وام دوم (نفر)
۱۳,۹۵۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۳,۹۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹,۸۰۰,۰۰۰	۹	۴

۱۳- تهیه و تنظیم طرح های توجیهی پیشنهادی تعصای صندوق و ارائه آن به نهاد های پشتیبانی کننده جهت دریافت وام (پرورش مرغ بومی)

با همکاری اعضا و برای مهم ترین و بیشترین موضوع کسب و کار معیشت پایدار توسط آنها، طرح توجیهی تهیه و به نهاد های پشتیبانی کننده در این زمینه ارائه شد. هدف از این کار گام برداشتن به سمت ایجاد کسب و کارهای بزرگ تر و با تسهیلات بیشتر برای حمایت از اعضای صندوق بود. بدین منظور طرح توجیهی مرغ بومی (۴۵۰ قطعه) ایجاد اشتغال ۷ برای نفر و با نیاز سرمایه ای به ارزش مالی ۲۲۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال تنظیم به صندوق سرمایه گذاری امید ارائه شد. دریافت تسهیلات با نرخ سود ۴ درصد از صندوق امید در حال پیگیری می باشد. متن طرح در بخش پیوست گزارش قابل دسترسی می باشد.

۱۴- نظارت بر بازپرداخت اقساط وام دریافت شده از صندوق

پس از اعطای وام مرحله اول در پایان شهریور ماه بنا بر توافق اعضا، اقساط وام از آبان ماه شروع و همراه با حق عضویت به هیئت مدیره صندوق پرداخت شدو نمایندگان هیئت مدیره صندوق (مدینه بابایی و آرزو محمد پور) مسئول واریز مبالغ اقساط وام ها و حق عضویت ماهیانه صندوق به حساب مشترک صندوق نزد بانک می باشند. طبق نظارت تیم اجرایی شرکت، اولین مرحله از اقساز وام های اعطا شده به حساب مشترک واریز شده است.

۱۵- نظارت بر موارد مصرفی مبالغ وام های دریافتی توسط اعضا

در مرحله دوم پایش وام پرداختی مرحله اول، تیم اجرایی شرکت کسب و کارهای ایجاد شده توسط وام گیرنده ها را مورد ارزیابی قرار دادند. طبق این بررسی موارد هزینه کرد اعضا و هدف و گام آتی آنها از مرحله طرح ایده تا اجرا شدن آن به شرح زیر می باشد:

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

ردیف	اسامی افراد وام گیرنده	مبلغ وام (ریال)	تعداد سهم از وام	عنوان فعالیت پیشنهادی	موارد مصرف وام
۱	سکینه بابایی	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	*۳	فرآوری لبنیات	خرید گوساله
۲	مدینه بابایی	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	پرورش مرغ بومی	خرید مصالح ساخت مکان نگهدای مرغ بومی و خرید نیمچه مرغ
۳	آرزو محمد پور	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	فرآوری محصولات زراعی	خرید اجاق و دیگ
۴	پریناز خضری	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	دامپروری	خرید گوساله
۵	رقیه عابدینی	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	پرورش مرغ بومی	خرید مصالح ساخت مکان نگهدای مرغ بومی و خرید نیمچه مرغ
۶	ناهیده امامی	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	تولید خشکبار	خرید میوه
۷	رقیه آقازاده	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	دامپروری	خرید گوسفند

* علت دریافت سه سهم وام توسط سکینه بابایی، توافق سه نفره اعضا و اهدای سهم وام صونا بابایی و ناهیده عباسیان با رضایت خود و تأیید هیئت مدیره و سایر اعضای صندوق در این مرحله به سکینه بابایی بوده است.

۱۶- جدول کارکرد مالی صندوق تا پایان آبان ۹۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	گروه معیشتی	جمع کل پس انداز عضو (ریال)	تعداد نوبت پرداختی به صندوق	سهم از واریزی معجری به صندوق	میزان وام دریافتی از صندوق	بدهکار	طلبکار
۱	سکینه بابایی	دامپروری	۱۰,۵۰۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۲	مدینه بابایی	پرورش ماکیان	۱۰,۵۰۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۳	آرزو محمد پور	فرآوری محصولات کشاورزی	۱۰,۵۰۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۴	پریناز خضری	دامپروری	۱۰,۵۰۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

۵	رقیه عابدینی	پرورش ماکیان	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۶	ناهیده امامی	فرآوری محصولات کشاورزی) خشکبار- گیاهان (دارویی)	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۷	رقیه آقازاده	دامپروری	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۸	نادره امامی	فرآوری محصولات کشاورزی) خشکبار- گیاهان (دارویی)	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۹	ناهیده عباسیان	پرورش ماکیان	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۱۰	نسیم رنجبری	فرآوری محصولات کشاورزی) خشکبار- گیاهان (دارویی)	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰
۱۱	صونا بابایی	پرورش ماکیان	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۷۰۰,۰۰۰	-
۱۲	حبیبه محمدی	دامپروری	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰
۱۳	زینت بابایی	پرورش ماکیان	۱,۰۵۰,۰۰۰	۷	۴,۶۱۵,۳۸۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰

۱۷- جدول دریافت صندوق از پرداخت اقساط پس انداز

ردیف	موضوع دریافت صندوق	تاریخ	مبلغ (تومان)
۱	افتتاح حساب بانکی مشترک (حق سهم عضویت)	۱۳۹۵/۱۱/۲۱	۲۰۰,۰۰۰
۲	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۵/۱۲/۰۴	۲۲۰,۰۰۰
۳	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۶/۰۱/۰۷	۲۱۰,۰۰۰
۴	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۶/۰۲/۰۷	۲۱۰,۰۰۰
۵	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۶/۰۳/۰۷	۲۱۰,۰۰۰
۶	سود خالص فروش گروهی بازارچه	۱۳۹۶/۰۳/۰۷	۲۱۷,۰۰۰
۷	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۶/۰۴/۲۵	۲۱۰,۰۰۰
۸	مبلغ تزریق سرمایه مرحله اول	۱۳۹۶/۰۵/۱۲	۴,۰۰۰,۰۰۰
۹	حق سهم عضویت اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۱۹	۱۹۵,۰۰۰
۱۰	حق سهم عضویت	۱۳۹۶/۰۷/۱۶	۳۹۰,۰۰۰
۱۱	حق سهم عضویت	۱۳۹۶/۰۸/۱۱	۱۹۵,۰۰۰
۱۲	قسط اول وام مرحله اول	۱۳۹۶/۰۸/۱۱	۴۵۰,۰۰۰
۱۳	مبلغ تزریق سرمایه مرحله دوم	۱۳۹۶/۰۸/۱۳	۲,۰۰۰,۰۰۰
۱۴	جمع کل	تا تاریخ ۱۳۹۶/۸/۳۰	۸,۷۰۷,۰۰۰

۱۸- جدول پرداخت های صندوق

ردیف	موضوع پرداخت صندوق	تاریخ	مبلغ (تومان)
۱	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۲	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۳	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۴	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۵	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۶	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۷	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۸	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۹	وام مرحله اول به اعضا	۱۳۹۶/۰۶/۰۷	۵۰۰,۰۰۰
۱۰	جمع کل	تا تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۳۰	۴,۵۰۰,۰۰۰

۱۹- مسایل و چالش ها

مهم ترین چالش ها و مسائلی که در اجرای طرح صندوق خرد زنان در روستای صفرقلی خان با آن مواجه شدیم مواردی بودند از جمله:

- ۱- عدم تمایل زنان اعضای صندوق به فعالیت های گروهی
- ۲- راضی نبودن مردان روستا جهت مستقل شدن زنان در مراحل نخست تشکیل صندوق
- ۳- نگرانی و مردان از تجمع زنان روستا و ممانعت آنها از تشکیل گروههایی زنان
- ۴- اطمینان ناکافی اعضا از توانایی های خود برای شروع فعالیت های غیر متداول روستا
- ۵- محدود بودن زمان پروژه جهت برگزاری کارگاه های مکمل آموزشی در مراحل اجرایی طرح هایی آغاز شده پس از دریافت وام

۲۰- پیشنهادات

در طول اجرای طرح با مواردی برخورد کردیم که به نظر می رسد که در صورت اجرا کردن آنها میشد نتایج مطلوب تری جهت حرکت به سمت اهداف بلند مدت طرح داشت از جمله مهم ترین آنها می توان به این مورد اشاره نمود که جهت پیشبرد بخش عمده ای از فعالیت ها به روش کاملاً مشارکتی با اعضا به زمان بیشتر از یک سال نیاز می باشد زیرا در روستای مورد اجرای پروژه فعالیت ها خانوادگی انجام می شود و فعالیت های معیشتی اعضای خانوارها کاملاً قابل تفکیک از هم نمی باشد. از این رو تمامی فعالیت ها با همکاری خانواده پیش رفت تا جایی که بنا به درخواست مردان روستا کلاس های معرفی معیشت های جایگزین و معرفی اهداف مهم طرح در جمع آنها برگزار شد. اگر فرصت بیشتری در اختیار می بود و با پیشبرد همزمان این طرح بصورت خانوادگی میشد نتایج بهتری را انتظار داشت. البته لازم به ذکر است که این مورد با اجرای همزمان دو طرح کشاورزی پایدار و صندوق اعتبارات خرد رنان در این روستا تا حدودی پیش رفت و با اجرای طرح معیشت های پایدار در ادامه دو طرح مذکور راحت تر می توان در این مسیر گام برداشت و در جهت تغییر معیشت خانوارهای روستا در مدت زمان کمتری تلاش نمود.

۲۱- پیوست

۲۱-۱- اساسنامه

به نام خدا

عنوان : اساسنامه

نام صندوق : صندوق تعاونی زنان روستای صفر قلی کندی

محل : ارومیه، جاده شهید کلانتری، جاده طلا تپه، روستای صفر قلی کندی

تاریخ تأسیس: ۹۵/۱۰/۱ لغایت نامحدود

اهداف :

۱- بهبود وضعیت اجتماعی و اقتصادی خانوارهای ساکن روستا

۲- بهبود وضعیت اجتماعی و اقتصادی کل روستا

۳- کمک به احیای دریاچه ارومیه

۴- کمک به حل مشکلات روستا

مفاد :

۱- حداقل پس انداز ماهیانه هر ماه ۱۵ هزار تومان می باشد.

۲- اگر عضو جدید وارد شود باید مبلغ ماه های گذشته را یکجا پرداخت کند.

۳- کارکرد هیئت مدیره هر ۶ ماه یکبار بررسی شود و در صورت لزوم تعویض شوند.

۴- در صورت انصراف یکی از اعضا، باید جایگزینی برای فرد به صندوق معرفی نماید در غیر اینصورت هیئت

مدیره موظف است تا زمان معرفی فرد جدید (یا از سوی خود فرد انصراف دهنده یا از سوی هیئت مدیره)

با بررسی شرایط موجود صندوق و ضرورت انصراف شخص، تصمیم به پرداخت حق سهم در چند قسط

نماید.

- ۵- شخص انصراف دهنده اگر وامی دریافت کرده باشد تا زمان تصفیه کامل وام باید برای دریافت حق سهم خود صبر کند.
- ۶- کارهایی که وام تعلق می گیرد باید از لحاظ زیست محیطی مضر نباشد.
- ۷- شرایط تعهد در جلسات اگر شخص نتواند حضور یابد، باید فرم وکالت به شخص دیگر که او هم از اعضا می باشد را داشته باشد.
- ۸- فرجه پرداخت حق سهم ماهیانه حداکثر یک هفته می باشد. در غیر اینصورت جریمه دیر کرد شامل می شود (تا ۳ ماه، ۱۰ درصد و بیشتر از ۳ ماه با بررسی هیئت مدیره در قرعه کشی وام شرکت داده نمی شود).
- ۹- شرط وام دهی صندوق با قرعه کشی که زیر نظر هیئت مدیره صندوق و حضور ۷۰ درصد از اعضا می باشد که کسی حق اعتراض نداشته باشد.
- ۱۰- هر کدام از اعضا صندوق در طول سال حداکثر ۳ بار اجازه غیبت دارند و بیشتر از ۳ بار بررسی می شود که در قرعه کشی شرکت داده نشود.
- ۱۱- اگر کسی قسط وام خود را به موقع پرداخت نکند هیئت مدیره موظف است مبلغ اقساط را از سهم عضویت او در صندوق کسر کرده و اقساط وام را پرداخت نماید و در صورت تکرار به مدت ۳ ماه، حق سهم او بلوکه می شود.
- ۱۲- شرایط ضمانت وام، امضا ضمانت گروهی می باشد و همچنین دریافت سفته از خود شخص وام گیرنده به مبلغی که بانک تعیین می کند دریافت می شود.
- ۱۳- جلسه سالیانه برای تعیین حداقل سهم عضویت هر یم از اعضا تشکیل می شود (افزایش یا کاهش سهم مبلغ صندوق)
- ۱۴- شرایط اساسنامه هر ۶ ماه با حضور هیئت مدیره و ۷۰ درصد از اعضا بررسی و در صورت لزوم بعضی از قوانین تغییر می یابد.
- ۱۵- سهم حق عضویت اول هر ماه دریافت می شود. (اولین سهم بهمن ماه سال ۱۳۹۵)

۲۱-۲- طرح توجیهی مرغ بومی

بسمه تعالی

طرح توجیه فنی ، مالی و اقتصادی

پرورش مرغ بومی

مجری طرح :

کارگروه شغلی پرورش مرغ بومی

صندوق اعتبارات خرد زنان روستای صفر قلی کندی

سال اجرا ۱۳۹۶

تهیه و تنظیم : هاله طارم

مشخصات کلی طرح

موضوع طرح : پرورش مرغ بومی

نام متقاضی : اعضای صندوق اعتبارات خرد زنان روستای صفرقلی خان

محل اجرای طرح : شهرستان ارومیه - روستای صفرقلی خان

ظرفیت : ۴۵۰ قطعه

سرمایه گذاری کل : ۲۲۱ میلیون ریال

سهم آورده متقاضی : ۲۴ میلیون ریال

سهم تسهیلات : ۱۹۷ میلیون ریال

میزان اشتغال زایی : ۷ نفر

مسئول طرح : مدینه بابایی , شماره تماس : ۰۹۱۴۸۵۳۰۵۳۸

عنوان طرح : طرح توجیهی توسعه پرورش مرغ بومی با ظرفیت ۴۵۰ قطعه

خشک شدن دریاچه ارومیه به عنوان یکی از بحرانی ترین مسئله های زیست محیطی کشور در دهه های اخیر محسوب می شود. دلایل بسیاری برای خشک شدن دریاچه ارومیه ذکر شده که از مهم ترین آنها می توان به خشکسالی و مصرف بی رویه منابع آبی حوضه آبریز دریاچه اشاره نمود. بخش کشاورزی با مصرف حدودی ۹۰ درصد از آبهای شیرین به عنوان عمده ترین مصرف کننده منابع آبی کشور مطرح می شود. از این رو با مدیریت مصارف آب کشاورزی ، می توان گام بزرگی در جهت احیای دریاچه برداشت.

جمعیت جهان که در آغاز قرن پیش حدود دو میلیارد نفر تخمین زده می شد به بیش از شش میلیارد نفر در آغاز سده جدید افزایش یافته و پیش بینی می شود که تا سال ۲۰۲۰ این رقم از مرز هشت میلیارد نفر عبور کند، یعنی در طول فقط دو دهه، جمعیتی بالغ بر کل جمعیت جهان در آغاز قرن بیستم به جمع نفوس جهان افزوده خواهد شد. نیاز روزافزون این جمعیت رو به رشد به مواد غذایی، رشدی جهشی را در صنایع غذایی تمام ملل ایجاب می نماید.

پرورش مرغ بومی از قدیم الایام در روستاها رواج داشته و هر خانوار روستایی با پرورش و نگهداری مرغ و خروس علاوه بر تأمین گوشت مرغ و تخم مرغ مورد نیاز خود مآزاد آنرا بفروش می رسانند که این امر تاحدی به اقتصاد خانوار روستاییان کمک می نمود. این شیوه تا ورود انواع نژادهای خارجی به کشور ادامه داشته که بعلت شیوع بیماریهای وارد شده صدمات زیادی به حرفه پرورش مرغ بومی وارد شده که این مسئله باعث کاهش فراوان جمعیت مرغ بومی شده است. در راستای حفظ ذخایر ژنتیکی و احیاء پرورش مرغ بومی در روستا و خودکفایی روستاییان از لحاظ گوشت مرغ و تخم مرغ و همچنین کمک به اقتصاد خانوار روستایی و کاهش فشار از منابع از طریق کاهش یا جایگزینی آن با کشاورزی، طرح پرورش مرغ بومی به اجرا درمی آید. از محسنات اجرای این پروژه جمع آوری مرغهای بومی رها شده در سطح روستاها می باشد که علاوه بر جلوگیری از شیوع بیماری و کاهش تلفات و آلودگی بطور متمرکز از لحاظ پرورشی و بهداشتی می توان سرویس دهی نمود.

اهداف طرح:

۱. کاهش فشار از منابع آبی از طریق افزایش درآمد از طرق غیر کشاورزی
۲. ایجاد اشتغال و ازدیاد درآمد خانوار با حداقل سرمایه گذاری
۳. افزایش تولیدات مواد پروتئینی و تولید مرغ و تخم مرغ در خانوار روستایی
۴. حفظ و توسعه ذخایر ژنتیکی مرغ بومی استان

۵. استفاده از ضایعات کشاورزی و ضایعات غذایی خانوار روستایی در تغذیه مرغ

۶. جمع آوری مرغ از سطح روستاها و پرورش در محیط محصور و بهداشتی

۷. جلوگیری از شیوع بیماری در میان مرغهای بومی و کاهش تلفات

شرایط اجرای طرح :

دارای سابقه نگهداری و پرورش ماکیان بومی در روستا .

رعایت کلیه ضوابط و شرایط بهداشتی برابر دستورالعمل های اداره کل دامپزشکی استان .

تشریح وضعیت مالی طرح :

بعد از آماده سازی ساختمان و فضای گردشگاه متقاضی اقدام به خرید نیمچه مرغ بومی دو منظوره از طریق مراکز مجاز فروش می نماید . سپس با توجه به تخم مرغهای تولید شده که میانگین تولید سالیانه حدود ۱۱۰ عدد تخم مرغ به ازای هر مرغ می باشد ، حدود ۱۰ درصد تخم مرغهای درجه یک نطفه دار را با استفاده از دستگاه جوجه کشی با درصد جوجه آوری حدود ۸۰ درصد به جوجه تبدیل و به مدت ۳ تا ۶ ماه نگهداری می شوند. تلفات در دوره پرورش حدود ۵ درصد می باشد. با توجه به اینکه پس از پایان دوره تخم گذاری حدود ۸۰ درصد مرغهای کم تولید و خروسهای مسن به فروش می رسند لذا میزان تولید نیمچه گوشتی و گوشت به روش زیر محاسبه می گردد :

تعداد نیمچه آماده فروش = (تعداد مرغ اولیه * تعداد تخم مرغ تولیدی سالانه * ۱۰ درصد تخم مرغ درجه یک نطفه

دار * ۸۰ درصد جوجه درآوری) - ۵ درصد تلفات

کل گوشت تولیدی = وزن میانگین مرغ و خروس آماده فروش * تعداد

۹۰ درصد تخم مرغهای تولیدی دیگر نیز به بازار ارائه می شود .

تراز مالی طرح بدین شرح می باشد:

درآمد کل سالیانه = درآمد حاصل از فروش نیمچه گوشتی + درآمد حاصل از فروش گوشت تولیدی + درآمد

حاصل از فروش تخم مرغ بازاری

کل هزینه های جاری سالیانه = هزینه های جاری سالیانه + سود تسهیلات بانکی هر سال

توجیه اقتصادی طرح :

الف - سرمایه گذاری ثابت :

الف - ۱) زمین :

متر اژ (متر مربع)	هزینه واحد (هزارریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
۸۰۰	۵	۴۰۰

الف - ۲) محوطه سازی :

ردیف	شرح	مقدار	هزینه واحد (هزارریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
۱	تسطیح و خاکبرداری	۱۵۰۰ مترمربع	۵	۷/۵
۲	حصارکشی	۵۰۰ مترمربع	۶	۳
جمع				۱۰/۵

الف - ۳) ساختمانها:

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

ردیف	شرح	زیر بنا (m ²)	هزینه واحد (هزار ریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
۱	جایگاه مرغ	۸۰	۳۱	۲۴,۸
۲	سالن نیمچه	۱۴۰	۳۱	۴۳,۴
۳	اتاقک انبار	۲۴	۲۰	۴,۸
۴	فضای باز جلوی محوطه جایگاه	۱۶۰	۱۵	۲۴
جمع				۹۷

الف - ۴) تأسیسات:

ردیف	شرح	تعداد	هزینه واحد (هزار ریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
۱	گرمایش	۲	۱۵۰۰	۳
۲	فن (هواکش)	۲	۳۰۰۰	۶
۳	دانخوری	۸۴	۴۰	۳,۳۶
۴	لانه تخم گذاری	۸۰	۱۵۰۰	۸
۵	دستگاه جوجه کشی	۱	۱۵۰۰۰	۱۵
جمع				۳۵,۳۶

الف-۵) خرید نیمچه:

ارقام به میلیون ریال

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

شرح	تعداد	هزینه واحد (هزارریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
نیمچه	۴۴۰ قطعه	۱۲۰	۵۲,۸
جمع			۵۲,۸

جمع کل سرمایه گذاری ثابت

شرح	هزینه (میلیون ریال)
محوطه سازی و ساختمان ها	۱۰۷,۵
تاسیسات	۳۵,۳۶
خرید نیمچه	۵۲,۸
جمع	۱۹۵,۵۶
پیش بینی شده (معادل ۵٪ اقلام فوق)	۱۷/۶
جمع کل	۲۱۳,۱۶

ب- هزینه های جاری :

ب - ۱) مواد اولیه و نهاده های تولید :

ردیف	شرح	مصرف سالانه	هزینه واحد (هزارریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
۱	آرد	۵۰	۳۰	۱,۵
۲	دان کامل	۱۰۰ کیلوگرم	۵۰	۵
۳		۱۰ لیتر		۰,۵
۴	مواد ضد عفونی کننده			

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

۵				
جمع	۷			

ب - ۲) حقوق و دستمزد:

ردیف	شرح	تعداد (نفر)	حقوق ماهانه (میلیون ریال)	حقوق کل (میلیون ریال)
۱	کارگر ساده	۱	۱۰	۱۲۰
۲	دامپزشک	۱		۲۰
جمع کل		۲		۱۴۰

ب - ۳) هزینه نگهداری و تعمیرات:

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح	ارزش دارایی	نرخ	هزینه کل
۱	ساختمان و محوطه سازی	۱۰۷,۵	٪۲	۲,۱۵
۲	تاسیسات			
۳		۳۵,۳۶	٪۴	۱,۴۱
۴				
جمع				۳,۵۶

ب- ۴) هزینه استهلاک :

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح	ارزش دارایی	نرخ	هزینه کل
۱	ساختمان و محوطه سازی	۱۰۷,۵	%۱۰	۱۰,۷۵
۲	تاسیسات	۳۵,۳۶	%۱۲	۳,۵۴۸
جمع				۱۴,۲۹

ب- ۵) سوخت و انرژی :

شرح	واحد	مصرف سالانه	هزینه واحد (ریال)	هزینه کل (میلیون ریال)
برق	کیلووات ساعت	۳۰۰۰	۲۵۰	۰/۷۵
گازوئیل	لیتر	۵۰۰۰	۱۶۰	۰/۸
جمع				۱/۵۵

جمع هزینه های جاری طرح

شرح	هزینه (میلیون ریال)
مواد اولیه و نهاده های تولید	۷
نگهداری و تعمیرات	۳,۵۶
استهلاک	۱۴,۲۹
سوخت و انرژی	۱/۵۵

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

حقوق و دستمزد	۱۴۰
جمع	۱۶۶,۴
پیش بینی نشده (معادل ۵٪ اقلام فوق)	۳,۱۹۲
جمع کل	۱۶۹,۶

سرمایه در گردش (یک ماهه)

شرح	هزینه (میلیون ریال)
مواد اولیه و نهاده های تولید	۷
سوخت و انرژی	۰/۱۳
جمع کل	۷/۱۳

جمع کل سرمایه گذاری طرح

شرح	هزینه (میلیون ریال)
سرمایه ثابت	۲۱۳,۱۶
سرمایه در گردش	۷,۱۳
جمع کل	۲۲۰,۲۹

ج - فروش:

ردیف	شرح	ارزش واحد (هزارریال)	میزان تولید	ارزش کل (میلیون ریال)
۱	تخم مرغ	۶	۴۴۰۰۰	۲۶۴
۲	نیمچه مازاد بر نیاز	۱۲۰	۱۰۰۰ قطعه	۱۲۰

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

۳	کود مرغی	۱,۳	۸ تن	۱۰,۰۴
۴	مرغ	۱۵۰	۵۰ قطعه	۷,۵
جمع				۴۰۱,۵۴

سود خالص سالیانه = درآمد کل سالیانه - کل هزینه های جاری سالیانه

(میلیون ریال سود خالص سالیانه بدون کسر سود وام ۲۳۱,۹۴ = ۱۶۹,۶ - ۴۰۱,۵۴
بانکی)

۲۱-۳- مستندات



تصویر ۲۴- بازدید نماینده سازمان ملل - رشکان



تصویر ۲۵- شرکت در کارگاه بازآموزی و ارزشیابی فعالیت های توسعه یاران حوضه آبریز دریاچه ارومیه



پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی



تصویر شماره ۲۶ (اولین بازارچه عرضه محصولات محلی صندوق)



محصولات محلی صندوق زنان آفتاب

حمایت از ما، حمایت از مشاغل سبز، کمک به حفظ دریاچه ارومیه

شماره حساب صندوق ۷۸۰۱۷۰۴۴۲۵۴۴۹۶۱ بانک مهر ایران

@zananaftab zanane_aftab

نوع محصول: قیمت:

ولین بازارچه محصولات محلی زنان آفتاب
صندوق خرد زنان روستای صفرقلی کندی

اینجا یک نقطه کوچک روی نقشه است
اینجا فرصت هدیه می دهیم
فرصتی برای توانمندتر شدن
اینجا توانایی ها را جشن میگیریم

همه شما دعوتید ویژه بانوان

مکان: فلکه بازار باش پارک بانوان (باغ نرگس)
زمان: چهارشنبه ۳ خرداد ۹۶ ساعت ۱۶ الی ۱۹ عصر

همه باهم دریاچه ارومیه را احیا کنیم

فروش به نفع حمایت از صندوق زنان و تولید محصولات محلی



پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی



تصویر شماره ۲۷: بررسی مشارکتی سود و زیان بازارچه و محاسبه میزان درآمد زایی فعالیت های پیشنهادی هر کدام از گروه ها



تصویر شماره ۲۸: بازدید خانم موسوی و آقای سلطانی (نمایندگان دفتر حفاظت از تالاب هاب ایران)



تصویر شماره ۲۸: بازدید آقای آهنگری (نماینده دفار حفاظت از تالاب های ایران)

پروژه ایجاد و راه اندازی صندوق خرد زنان روستایی

