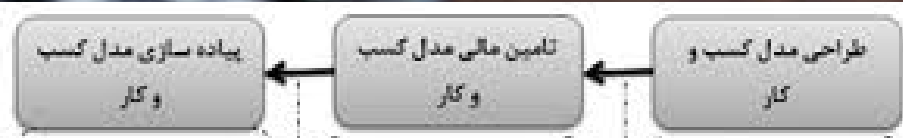


الرهی نام تو ما را جواز

روند کار طرح کسب و کار در سایت های منتخب / داوطلب



پایداری فرآیند مالی

کارگاه دوم طرح کسب و کار تالابی
آذر ۱۳۹۵



دفتر طرح حفاظت از تالابهای ایران

برگه امتیازدهی پایداری فرآیند مالی

توجه: لطفاً برگه امتیازدهی را برای هر منطقه حفاظت شده تکمیل نمایید.

برگه امتیازدهی شامل سه بخش می باشد:

بخش اول: وضعیت عمومی مالی منطقه حفاظت شده. این بخش شامل اطلاعات و تحلیل مالی منطقه حفاظت شده می باشد.

بخش دوم: ابزار ارزیابی سیستم مالی

بخش سوم: امتیازدهی

وضعیت مالی منطقه

⊙ الف: منابع مالی موجود

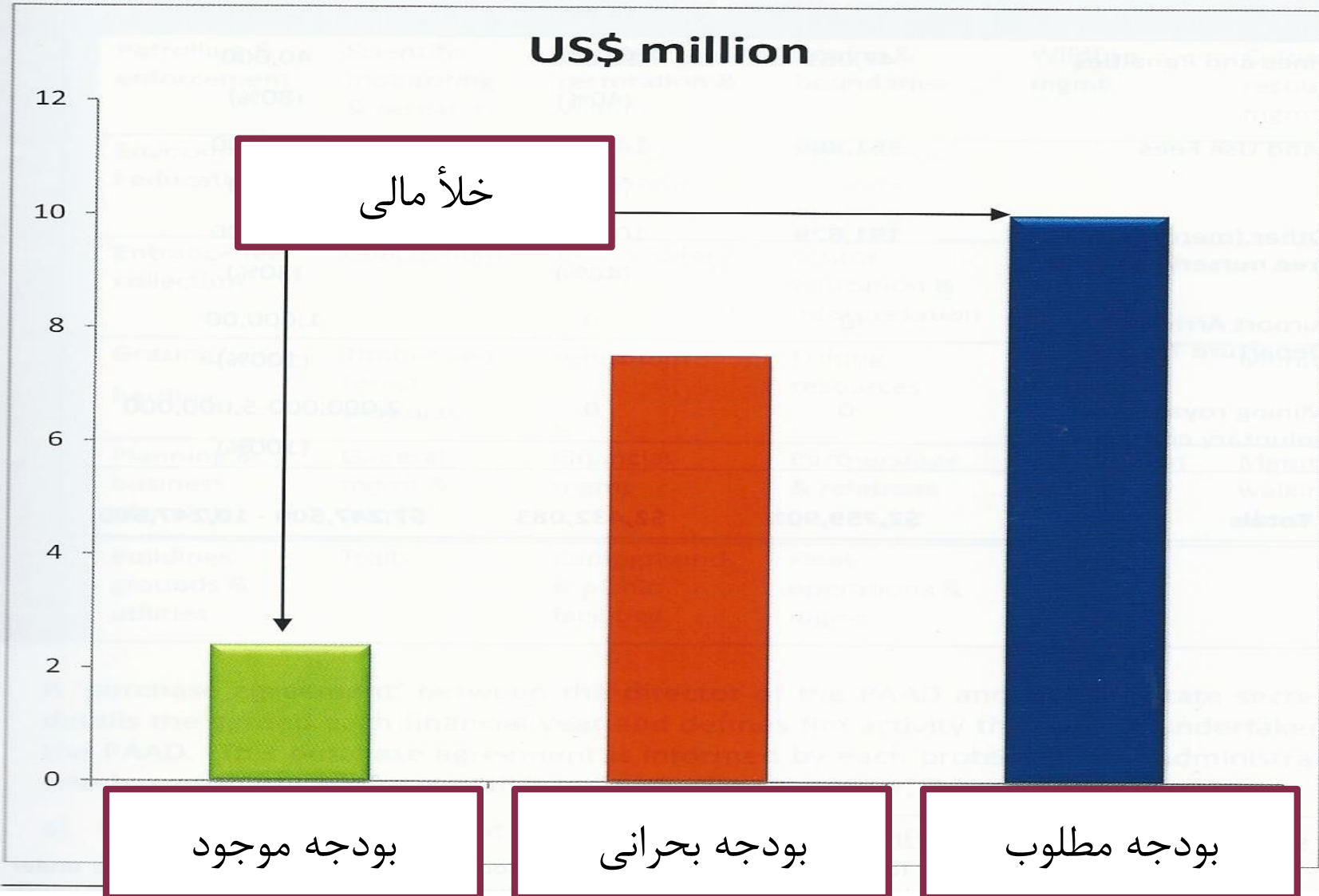
⊙ ب: نیازهای هزینه ای و مالی

⊙ ج: شکاف مالی سالیانه (نیاز مالی – اعتبارات موجود)

⊙ ج = الف – ب

تجزیه و تحلیل خلأ / شکاف مالی

- یک گام کلیدی در طرح ریزی کسب و کار مناطق حفاظت شده



اجزای برگه های ارزیابی پایداری شرایط مالی

- ① جزء اول: چارچوب های قانونی، نظارتی و نهادی
- ② جزء دوم: برنامه ریزی کسب و کار و ابزارهای مدیریت هزینه مؤثر
- ③ جزء سوم: ابزارهای تولید درآمد منطقه حفاظت شده

اصل اول - حمایت قانونی، سیاستی و نظارتی برای تولید درآمد از طریق مناطق حفاظت شده

(۱) وجود قوانین یا سیاست هایی که به تسهیل مکانیزم های درآمدی منطقه حفاظت شده کمک می کنند	.	.	.	۱	۰: اصلا وجود ندارد ۱: به مقدار کم وجود دارد ۲: در اکثر موارد وجود دارند ۳: به طور کامل وجود دارند
(۲) ابزار مالی از جمله مالیات بر گردشگری و آب یا معافیت های مالیاتی برای ارتقای مالی منطقه حفاظت شده	۰	۰	.	۰	۰: اصلا وجود ندارد ۱: به مقدار کم وجود دارد ۲: در اکثر موارد وجود دارند ۳: به طور کامل وجود دارند

اصل دوم - حمایت قانونی، سیاستی و نظارتی برای حفظ و به اشتراک گذاری درآمد در بخش های مختلف منطقه حفاظت شده

(۱) وجود قوانین یا سیاست هایی که درآمد حاصل از منطقه حفاظت شده را حفظ می کند	.	.	.	.	۰: اصلا وجود ندارد ۱: تحت مطالعه و تهیه است ۲: وجود دارد اما به تغییراتی برای بهتر شدن نیاز دارد ۳: به صورت رضایتمندی وجود دارد
---	---	---	---	---	---

جزء اول: چارچوب های قانونی، نظارتی و نهادی

نرخ ارزیابی	اصول
اصلا وجود ندارد	اصل اول – حمایت قانونی، سیاستی و نظارتی برای تولید درآمد از طریق مناطق حفاظت شده
اصلا وجود ندارد / تحت مطالعه	اصل دوم – حمایت قانونی، سیاستی و نظارتی برای حفظ و به اشتراک گذاری درآمد در بخش های مختلف منطقه حفاظت شده
خیر	اصل سوم – شرایط قانونی و نظارتی برای ایجاد صندوق (بودجه های اهدایی، استهلاکی یا تنخواه گردان)
تحت مطالعه و تهیه است	اصل چهارم – حمایت قانونی، سیاستی و نظارتی ترتیبات جایگزین نهادی برای مدیریت منطقه حفاظت شده جهت کاهش بار هزینه ای دولت
تحت مطالعه و تهیه است	اصل پنجم – استراتژی های ملی مالی منطقه حفاظت شده
بخشی از آن وجود دارد	اصل ششم – ارزشگذاری اقتصادی مناطق حفاظت شده (خدمات اکوسیستم ها، اشتغال بر مبنای گردشگری و غیره)
تاحدودی	اصل هفتم – بودجه بندی بهبود یافته دولتی برای مناطق حفاظت شده
به صورت بخشی	اصل هشتم – مسئولیت های نهادی مشخص شده برای مدیریت مالی مناطق حفاظت شده
به صورت محدود وجود دارد	اصل نهم – نیازهای پرسنلی، بخش های مختلف و انگیزه ها در سطوح مختلف منطقه حفاظت شده

امتیاز جزء اول:

چارچوب های قانونی، نظارتی و نهادی

حله	کانی برازان	زربار	چفاخور	شادگان	
۹	۱۹	۱۷	۲۷		امتیاز واقعی
۹۵	۹۵	۹۵	۹۵		کل امتیاز ممکن: ۹۵
۹٪	۲۰٪	۱۸٪	۲۸٪		درصد دستیابی

جزء دوم: برنامه ریزی کسب و کار و ابزارهای مدیریت هزینه مؤثر

اصول	نرخ ارزیابی
اصل اول – مدیریت منطقه حفاظت شده و برنامه ریزی کسب و کار	در مراحل اولیه شروع
اصل دوم – سیستم های حسابداری و حسابرسی عملیاتی، شفاف و کارا	بخشی از سیستم وجود دارد
اصل سوم – سیستم های پایش و گزارش عملکرد مدیریت مالی	به صورت جزئی
اصل چهارم – روش های تخصیص بودجه در مناطق خاص	خیر
اصل پنجم – شبکه های آموزش و پشتیبانی به منظور توانمندسازی مدیران منطقه حفاظت شده برای انجام عملیات به صورت هزینه مؤثر	به صورت جزئی

امتیاز جزء دوم:

برنامه ریزی کسب و کار و ابزارهای مدیریت هزینه مؤثر

	شادگان	چغاخور	زریبار	کانی برازان	حله
امتیاز واقعی		۱۵	۷	۳	۷
کل امتیاز ممکن: ۵۹		۵۹	۵۹	۵۹	۵۹
درصد دستیابی		۲۵٪	۱۲٪	۵٪	۱۲٪

جزء سوم: ابزارهای تولید در آمد منطقه حفاظت شده

اصول	نرخ ارزیابی
اصل اول – تعداد و تنوع منابع در آمدی مورد استفاده در منطقه حفاظت شده	وجود ندارد / به صورت جزئی
اصل دوم – تعیین و استقرار برنامه مبالغ پرداختی کاربران منطقه حفاظت شده	خیر
اصل سوم – سیستم های کارآمد جمع آوری مبالغ دریافتی	خیر / به صورت جری
اصل چهارم – استراتژی های افزایش آگاهی در رابطه با مکانیزم های تولید در آمد	خیر
اصل پنجم – طرح های عملیاتی پرداخت برای خدمات اکوسیستمی مناطق حفاظت شده	خیر / به صورت جری
اصل ششم – اعطای امتیاز عملیاتی به مناطق حفاظت شده	خیر
اصل هفتم – برنامه های آموزشی منطقه حفاظت شده برای مکانیزم های تولید در آمد	خیر

امتیاز جزء سوم:

ابزارهای تولید در آمد منطقه حفاظت شده

حله	کانی برازان	زریبار	چفاخور	شادگان	
۲	۵	۴	۹		امتیاز واقعی
۷۱	۷۱	۷۱	۷۱		کل امتیاز ممکن: ۷۱
۳۰٪	۷۰٪	۶٪	۱۳۰٪		درصد دستیابی

امتیاز کل:

حله	کانی برازان	زریبار	چفاخور	شادگان	
۱۸	۲۷	۲۸	۵۱		امتیاز کل منطقه حفاظت شده
۲۲۵	۲۲۵	۲۲۵	۲۲۵		کل امتیاز ممکن: ۲۲۵
۸٪	۱۲٪	۱۲٪	۲۳٪		امتیاز واقعی (درصد از کل امتیاز ممکن)

مسایل عمده مدیریت مالی

○ نبود/کمبود قوانین یا سیاست هایی:

– برای تسهیل مکانیزم های در آمدی منطقه حفاظت شده

– به منظور اعطای امتیاز خدمات مناطق حفاظت شده

– جهت حفظ در آمد حاصل از منطقه حفاظت شده

○ نبود یا نقص سیستم حسابداری برای هر منطقه حفاظت شده

○ نداشتن بودجه مستقل ویژه هر منطقه حفاظت شده

○ شفاف نبودن تعهدات و وظایف نهادهای عمومی در خصوص امور مالی منطقه حفاظت شده

○ نداشتن ساختار سازمانی با قدرت اجرایی کافی برای مدیریت مناسب مالی منطقه حفاظت شده

○ ناکافی بودن افراد توانمند در خصوص مسایل مالی در تیم منطقه

○ نبود/کمبود اطلاعات جامع و دقیق مالی جهت مدیریت منطقه

○ عدم توجه کافی به موضوع بهره برداری از خدمات اکوسیستمی

پیشنهادهای سازنده جهت بهبود مدیریت مالی منطقه

- ⊙ استفاده ابزار مالی از جمله مالیات (سبز) بر گردشگری، آب و..
- ⊙ ایجاد صندوقی برای امور مالی منطقه حفاظت شده و جذب اعتبار
- ⊙ توجه به حسابداری فعالیت محور / حسابداری سبز
- ⊙ جمع آوری اطلاعات جامع مالی و برنامه ریزی برای سیستم های حسابداری هزینه ای استاندارد و هماهنگ
- ⊙ انجام مطالعات ارزشگذاری اقتصادی منطقه حفاظت شده بر توسعه ملی و محلی

ادامه پیشنهادات

⊙ ایجاد انگیزه های بودجه ای جهت فعالیت مدیران منطقه حفاظت شده برای ارتقای سطح پایداری فرآیند مالی منطقه حفاظت شده

⊙ ایجاد سیستم پایش و گزارش دهی برای نشان دادن چگونگی تخصیص بودجه در بخش های مختلف منطقه حفاظت شده

⊙ تبیین سیاست های دولت، جهت بهبود بودجه بندی مناطق حفاظت شده بر اساس نیاز مالی تعیین شده در برنامه مدیریت منطقه حفاظت شده

⊙ تدوین و تصویب برنامه اقدام و استراتژی کامل پرداخت برای خدمات اکوسیستمی توسط دولت

ادامه پیشنهادات

- **تشکیل شبکه درونی مدیران منطقه حفاظت شده جهت اشتراک گذاری اطلاعات مربوط به هزینه، عملیات و اثرات آن ها**
- **آموزش مدیران منطقه حفاظت شده برای مدیریت مالی، هزینه کرد موثر و مکانیزم های درآمد**
- **داشتن تحلیل به روز از گزینه های درآمدی در دسترس شامل مطالعات امکان سنجی**
- **تدوین دستورالعمل های جمع آوری مبالغ دریافتی به صورت کامل**
- **برنامه ریزی کمپین های اطلاع رسانی عمومی درباره مبالغ پرداختی گردشگران، مالیات های حفاظتی و غیره در سطح ملی و محلی**

ادامه پیشنهادات

- ⊙ جذب منابع مالی جدید
- ⊙ تدوین طرح کسب و کار منطقه حفاظت شده
- ⊙ توجه به ساختار سازمانی پرسنلی
- ⊙ آموزش و توانمندسازی / ظرفیت سازی پرسنل
- ⊙ مستقل شدن مدیریت منطقه
- ⊙ تعامل سازنده با جوامع محلی، سمن ها، نهادهای محلی- ملی، گردشگران، بخش خصوصی و سایر ذینفعان..

خدایا دانایی ده که در راه نیفتیم

و

بینایی ده که در چاه نیفتیم.



سپاس !